

贻人诚信 成于至境

贻成 Yeshine



2012 / 4 总第22期



热点聚焦：春天的耕耘

2012“贻成杯”高尔夫邀请赛圆满举行

特别策划

贻成：打造有竞争力的人才队伍

我和青花瓷有个约会

新区今年“十大改革”重点项目确定



金狮国际酒店



昌黎职工培训中心



金狮国际酒店是一座集商务、餐饮、会务、健身、娱乐于一体的五星级酒店。总建筑面积57832平方米。高档装修使客人置身艺术的殿堂，为客人提供高雅、轻松的环境。

酒店共352间客房，豪华套房设有四开间的大使套和行政会所以及五开间总统套房。房间装修高档，采用低噪音排风系统，恒温恒湿控制，开阔的视野，齐全的设备保证了客房的高品质。

首层东侧设有600平米自助餐厅，可同时容纳200多人就餐。酒店还设有日式餐厅、西餐厅、清真餐厅等特色餐厅和中餐豪华雅间。酒店有960平方米、具有同声传译功能的大型会议厅，以及多个会议厅，酒店还设有高档美容美发、健身娱乐、咖啡厅等服务设施。



位于旅游胜地——秦皇岛市昌黎县黄金海岸，占地面积三万平方米，配套设施齐全，绿树成荫，并设有沙滩球场和小足球场等运动休闲设施。

电话：0317-5630888

传真：0317-5630666

邮箱：pub@kinglion-hotel.com

网站地址：<http://www.kinglion-hotel.com/>

联系地址：河北省沧州市迎宾大道18号

地址：河北省秦皇岛昌黎黄金海岸一纬路53号

电话：13752043605 0335-2289066

贻成

2012年4月 总第22期



出品 天津贻成集团

编辑 贻成集团内刊编辑部

设计制作 天津市青云直上文化发展有限公司

编委 邱万华 李华 张青云

公司地址 天津市塘沽区河北路4862副1号

电话 86-22-25216666

传真 86-22-25216666-5005

电子邮箱 zh@yeshine.net

公司网站 www.yeshine.net

又是人间四月天

卷首语 EDITORIAL

盼望着，盼望着，东风来了，春天的脚步近了。。。“吹面不寒杨柳风”，不错的，像母亲的手抚摸着你。风里带来些新翻的泥土的气息，混着青草味儿，还有各种花的香，都在微微润湿的空气里酝酿。

朱自清名篇《春》描绘了多么美的意境图。

人生和时代就在春夏秋冬四季交舞中变换、充盈、美好……

又是人间四月天，只是与徐志摩和林徽音无关。因为2012的人间四月天，属于在春天里洒下汗水的人。春天也许会责备寄居的人，但她肯定不会责备耕耘的人。她知道，哪怕遇到黑白颠倒的日子，仍然在不停地耕耘的人，定然会将黑暗耕耘成光明。

2012的人间四月天，属于辛勤耕耘的贻成人。

布谷飞飞劝早耕，春锄扑扑趁初晴。清代著名散文家姚鼐笔下的春耕图在贻成展现：

早春二月，集团上下踏着春的节奏，围绕2012年的主业排兵布阵，开始了早耕进行曲。

阳春三月，贻成豪挺正拔地而起，鳞次栉比，直插云霄！犹如2012贻成春耕计划现在进行时。春耕、夏耘、秋获、冬藏。春耕是丰收的前奏。2012，贻成人再次播下“诚信、严格、求精、进取”的种子，胸怀梦想，辛勤耕耘……贻成生态园一树一树地花开，牛羊悠然吃草，智能温室的黄瓜长势喜人，移居中国的澳洲马在黄土地上品尝幸福与成长的味道；为了百年梦想，集团2012进一步打造有竞争力的团队：从岗位设置、人才招聘，人才培养，人才考核，人才培养与选拔；从普通员工到中层管理者，到后备人才队伍建设，到领导班子建设。

人间四月天，贻成春耕忙。从春耕第一站贻成实业到第三站贻成豪庭，从春耕第三站贻成生态园到第四站怡合物业，处处都能看到贻成人忙碌的身影。春种一粒粟，秋收万颗子。听——春雷滚滚，伴着春暖花开的声音，贻成春花秋实的日子还会远吗？

一年之计在于春。能HOLD住春天的，必然有梦想、有追求、有收获。

四月的天空飘起蒙蒙细雨，复苏的大地母亲憧憬着梦里水乡，嫩绿中有点儿鹅黄的芽儿，遇到雨水滋润的瞬间，潜藏在七色太阳雨里。

“春天像刚落地的娃娃，从头到脚都是新的，它生长着。

春天像健壮的青年，有铁一般的胳膊和腰脚，领着我们上前去。”

春天自有一种生命的力量、向上的力量、希望的力量。

想让时光慢。下。来。

永远停驻在——人间四月天。。。

《贻成》编辑部

卷首语

P02 | 又是人间四月天

广告索引

封二 | 金狮国际酒店

封三 | 贻成·豪庭

封底 | 贻成·水木清华

贻成·脉动

【热点聚焦】

P06-15 | 春天的耕耘
——2012集团积极行动安排落实工作纪实

P06 | 集团贯彻落实2012年工作报告综述

P09 | 集团投资企业：贻成春耕忙

【精彩特写】

P16 | 2012“贻成杯”高尔夫邀请赛圆满举行

【贻成动态】

P17 | 贻成集团位列“天津市工商联企业销售收入一百佳”第17名
强化管控塑精品 求真务实创新高

P18 | 河船重工：比利时JDN公司3700m³开体泥驳（SB812）顺利交船
河船重工：比利时JDN公司3700M³开体泥驳（SB814）顺利下水



贻成·脉动

P19 | 烟台港3676KW全回转拖轮(NB008)顺利交船
中港秦船：4200t供油船顺利下水
“三八”节的亲切关怀

贻成·品牌

【特别策划】

P20-29 | 贻成：打造有竞争力的人才队伍

P21 | 领导班子成员要有责任意识

P22 | 打造领导班子的坚强堡垒

P24 | 贻成集团召开创建优秀领导班子活动动员大会
贻成集团成功举办经营管理团队建设培训班



贻成·品牌

P25 | 集团领导及后备干部自主选学培训拉开帷幕
集团举行2012年消防安全培训会

P26 | “经营管理团队建设”培训有感

P27 | 学以致用 务实进取

P28 | 强化项目管理 保证贻成品质

贻成·家园

【居筑空间】

P30 | 贻成·水木清华 林湖一墅藏天下

【员工彩屏】

P32-35 | 优秀标兵乐游港澳

P36 | 贻成员工艺术微博秀

P38 | 征文说明及员工生日

【情感世界】

P40 | 浅笑解读安静 宁静触摸幸福

P41 | 记得幸福来过

P42 | 春韵江南

P43 | 心态决定命运

贻成·视角

【建筑赏析】

P44 | 从风水学看，香港商业地产的建筑艺术

P47 | 山水江南，大展中国传统建筑特色之美

【思品人生】

P48 | 笑话集锦

P49 | 职场寓言小故事

【好书推介】

【文化漫步】

P52 | 中国小品

P53 | 中英文对照谚语(二)

【藏品撷珍】

P54 | 我和青花瓷有个约会

【影视网点】

P56 | 3D版《泰坦尼克号》上阵 卡梅隆感谢中国影迷

P58 | 塞维利亚四月节感受安达卢西亚的如火热情

【经济视野】

P60 | 新区今年“十大改革”重点项目确定

P62 | 个人境外直投温州开闸 天津方案或可投资海外股市

P64 | 十一届全国人大五次会议精神

【经管纵横】

P68 | “管理”我们以此为榜样

题图按语：贻成豪挺正拔地而起，鳞次栉比，直插云霄！犹如2012贻成春耕计划实施进行中。春耕、夏耘、秋获、冬藏。春耕是丰收的前奏。2012年，贻成人再次播下“诚信、严格、求精、进取”的种子，胸怀梦想，辛勤耕耘……

春天的耕耘

——2012集团积极行动安排落实工作纪实

作者：木子 青云 摄影：谷宇心 李钧 袁树芳 宋俊影

清代著名散文家姚鼐在名诗《山行》里曾描绘一幅春耕图：“布谷飞飞劝早耕，春锄扑扑趁初晴。”一年之计在于春，今年的春天来得格外早，踏着春的节奏，集团上下围绕2012年的工作报告，开始了辛勤忙碌的耕耘……

集团贯彻落实2012年工作报告综述

决策先行 指明方向

为进一步明确2012年企业经营发展的思路和管理措施，确定年度工作重点，2月13日，集团董事局召开了2012年第一次董事局扩大会议，集团董事局成员及贻成集团高管、实业集团高管参加了会议。

为更好地开好此次会议，早在2月初，付玉成名誉主席亲自拟定了《董事局扩大会议议题纲要》，让参会领导提前做好充分的准备。

围绕纲要提出的加紧处理资产和抓销售工作；加强体制和人事制度改革；提高工作效率，完善考核管理办法；加强售后和物业工作；狠抓质量和安全工作；加强财务管理和理财、前期工程预算工作；加强预算审计、合同管理工作；研究高科技企业发展计划、物流企业发展计划、持有物业发展计划；制定企业员工培训计划；加强廉政建设等十项主要工作，各与会人员结合自己分管的业务展开了讨论，汇报目前

工作进展及在管理工作中存在的问题与解决办法，对集团经营管理状况、下一步发展思路和管理重点提出建议。

听完大家的汇报和讨论意见，集团董事局名誉主席付玉成做了重要指示。他说，在企业管理方面要逐步推进体制改革和人事制度改革。制定考核办法必须严格细致，具有可操作性、可执行性。在制定考核指标时，销售指标应提高要求，要加强资金回款。

在人力资源管理方面，要做好老中青班子相结合的人才梯队建设，不急于一时，把班子打造好、建设好，老带青，新的大学生可以明确领导轮流带。要继续研究岗位人才的需求条件，要重新调整设定在本地区具有竞争力的薪酬体系，根据不同条件和岗位设定工资浮动范围。

在房地产方面，贻成必须练内功，要打造好实业集团的销售班子，制定重点项目的销售办法，要以豪庭项目为突破点，做好销售策划。售后和物业要加大力量。售后和物业工作做好一个前提是工程质量过关，要制定严格的管控办法，把质量管理融入到日常工作过程当中。要加强合同管理，要制定严格的招投标制度。

他还特别强调，在管理过程中要重视廉政建设，严禁吃拿卡要，如有发生见到一个处理一个。

付玉刚主席在进行总结时强调，会议的目的是要清晰思路、明确办法，最关键的在于落实和执行，有布置有总结，同时要提高工作效率，提升管理水平。要做到有检查、有结论、有落实、有整改、有督促。

本次会议确定了2012年集团管理思路是围绕“理性发展”这个主题，做好企业经营与企业管理工作。企业经营的主要任务就是经营好投资企业和集团资产。经营好投资企业的核心就是用市场规律去经营企业，把企业放到市场上去衡量和评价，按照市场

规律检验经营成果，提升其核心竞争力。其一是加大研发力量，发展自主知识产权，开发优势产品，扩大市场份额；其二是加强产业结构调整和产业优化和延伸，把优势的产业做大做强，发挥优势产业的作用；其三是内引外联，加强信息沟通，引进创新能力强的产业，联合科技和管理水平高的合作伙伴。企业管理的主要任务就是以经济责任考核为主线，使管理与考核相结合，杜绝两层皮现象，在考核中，要注重量化指标、定性指标的结合，注重任期考核与年度考核、时效性考核的结合，注重业绩效果与奖罚的结合，注重企业经营行为与集团管理行为考核的结合，使考核人人有份，人人背指标、担任务。

集团理性发展要遵循市场规律的原则，把握住人、财、物企业管理核心要素，注重战略的制定和实施，同时加强过程管理和动态监管，集团的管理要在一定的深度基础上，站在一定的高度上，重点做好战略管理、风险控制、资源优化、制度建设、队伍建设、文化建设等管理，要做到

动态管理、过程管理、精细管理和科学考核相结合，从而提升系统的运行效率和运行质量。

积极行动 贯彻落实

围绕2012年集团工作报告精神，集团上下积极行动，分解目标，制定措施，积极落实。

1月30日，集团总部对中层以上管理者进行集团2012年工作报告的培训学习和座谈讨论。会上邱万华执行总裁进行工作报告的培训讲解。邱总围绕着贻成集团所面临的内外经济形势、集团2011年工作回顾、集团各企业的分析、2012年集团工作重点等方面进行了详细的讲解。使中层以上管理者加深了对宏观经济形势及集团工作思路和管理定位的了解，对于贯彻落实工作会议精神 and 部署安排2012年工作起到了积极的作用。

与会人员围绕工作报告以及所管理的工作进行座谈讨论。就投资企业考核体系、人力资源管理、资金管理、资产运营、流程管理、产业结构整合等方面提出了很好的建议和意见。



3月1日，贻成实业集团召开2012年工程管理工作会议，总结2011年工程建设情况，部署2012工程建设工作，贻成集团董事局主席付玉成先生出席会议，并作重要讲话。参加会议的还有贻成实业集团总部和项目公司领导，工程业务部门负责人以及施工单位、监理单位领导。

为落实集团董事局提出的加强企业领导班子建设的要求，提高投资企业领导班子的整体素质和领导能力，促进各投资企业的健康发展，3月16日，集团召开“创建优秀领导班子活动”。提出了创建“基本素质好、经营业绩好、团结协作好、作风形象好、后备人才好”五好班子活动的方案。此项活动贯穿全年工作及任期考核。

创新模式 强化管理

为了落实股东资产保值增值责任，建立有效的激励和约束机制，经过反复的讨论和上下的沟通，3月份集团制定下发了《投资企业负责人经营业绩考核和薪酬管理暂行办法》。投资企业负责人经营业绩考核，实行年度考核与任期考核相结合的制度，任期经营目标考核内容：1、确保资产保值增值，任期内保证年度考核指标按计划完成，同时确保主要经济指标逐年正向增长。2、确保企业盈利能力高于行业平均水平，不出现主要考核指标大幅下滑、计划外亏损；保证企业资金流的安全完整，防范经营风险。3、根据企业发展的需要，积极开拓市场，创新管理，优化结构，

提高自主创新能力及自主产权、优势产品的开发，确保企业生存和可持续发展。4、根据企业发展的需要，合理配置人力资源，构建老中青相结合的管理及专业技术团队，按照优秀经营班子建设标准，加强班子建设。5、规范经营行为，加强企业风险控制，确保企业安全文明运营。6、加强廉洁自律建设，注重企业文化建设，提升企业经济运行效率和质量软实力。

年度经营业绩考核内容：采用经济指标（定量）与工作指标（定性）相结合的办法，结合各企业的具体实际经营特点分别加以制定，以保证考核工作的合理性、有效性和针对性，切实起到促进集团整体战略目标的实现和各企业经营管理水平有效提升的导向作用。包括经济指标考核内容、工作指标考核内容、以及重大目标考核内容（时效性考核）。考核管理更加完善科学。同时，下发了“关于加强投资企业经营授权管理的规定”，进一步明确责、权、利。

在人力资源管理方面，继去年底集团制订下发了《天津贻成集团及投资企业经营班子人事任免有关规定》、《天津贻成集团经营班子后备队伍建设暂行办法》、《天津贻成集团人才招聘录用及考核工作指导意见》等制度的基础上，全面落实董事局人力资源管理精神，进一步加大了人力资源规范化管理和人才队伍建设的步伐。春节过后，为着力打造贻

成高效廉洁的工作团队，保证贻成员工“公平、公正、公开”的工作环境，保障企业发展利益，特制定下发《天津贻成集团廉洁自律制度规范》。同时加大了培训的力度，实行了每季一次的全员培训，中层以上管理者参加高层次的综合管理的全年培训，打造有竞争力的人才队伍。

为提升贻成主业房地产的运营管理水平，完善计划管理体系，实现权责明确、路径清晰、计划严谨、执行有序、考核有据的管理目标，贻成实业集团修订《贻成实业计划管理办法》，将项目开发计划分为：项目开发计划、年度开发计划、月度开发计划共14个表，对计划的制订、审核、修改、运营及考核做出了具体的规定。

为明确各部门主要工作的时限要求，提高工作效率，更好地为生产经营服务，贻成实业集团又制订下发了《贻成实业集团工作时限管理办法（试行）》。工作时限规定包括：领导决策时限，各部门业务工作时限，同时对时限的审批和时限监督投诉与考核做出了具体的规定。

春种一粒粟，秋收万颗子。为了实现贻成年度制定的各项任务目标，为了贻成每年都迈上一个新台阶，实现企业稳步可持续发展的宏伟蓝图，贻成人从没有放慢过前进的步伐，大家齐心合力，在贻成这块土地上勤奋努力、埋头耕耘，为的是迎接那硕果累累的季节，为的是那份收获的喜悦。

春耕、夏耘、秋获、冬藏。春耕是丰收的前奏。2012，贻成人再次播下“诚信、严格、求精、进取”的种子，胸怀梦想，辛勤耕耘……记者为一探究竟，开始了一站又一站的纪实采访——

集团投资企业：贻成春耕忙

春耕 第1站

贻成实业：提升贻成地产品质

记者：宋总，您好！春天是充满希望的季节，请您谈谈今年贻成地产在营销服务方面目前主要做了哪些工作？



宋秀东（贻成实业集团总经理）：置于房地产市场18年，贻成实业一直秉持“诚信、科学、专业、创新”原则，贯穿项目开发与销售始终。自各项目立项伊始，我们就对天津市场、滨海市场、塘沽市场进行区域市场调研，根据项目当地房地产市场的总体特点，融合贻成实业系统的产品体系，进行项目整体最佳优化定位，从源头做到从消费者实际需求出发，精心打造居住精品。

例如贻成豪庭项目，致力于打造基础设施齐备、功能合理的中高端居住社区，包括高层住宅、小高层住宅、别墅、临街低层商业、

会所、幼儿园等。我们坚持家住在风景上，以享受生活为原则，打造了近10万平方米的社区中央公园景观，希望我们的业主住在贻成豪庭的每个早上都拥有真正的鸟语花香。不足2.0的容积率、楼宇间最大距离150米为业主打造别墅级私密性，让每扇窗户都享受绿色风景。在户型设计上坚持南北通透、全阳设计、短进深大开间，尊重业主享受每一分阳光的权利。另外在社区功能分区上，我们考虑到业主老中青三代人的需求与爱好，打造了社区服务区、康体活动区、商业休闲区、青少年滑板滑轮区、幼儿园活动区、儿童活动区。

我们除坚持设计品质外，严控施工质量也是重点。近20年我们一直切实实施精品战略，建立了高层的随机调查，监理单位的实施把关，工程工作人员的24小时监督，追求每一细节精卓品质。

贻成实业推行以业主为中心，精心服务提高物业服务质量为原则，通过对多家一级物业服务公司

进行实地考察，择定高于同行业水平具有一级资质的物业管家盛孚物业公司。不仅再是24小时昼夜安全巡逻，全天候卫生清洁，更是定制个性化360°服务。

2011年10月份，为了进一步完善营销工作，我们正式成立了营销中心，制定了精细化服务规范，完善了工作流程，健全了工作制度。营销中心进行了专业媒体资源整合，由营销中心统筹管理，各项目适宜性选择使用，从而降低管理及使用成本，各项目综合投入后效果评估进行资源优劣淘汰，减少了有效资源浪费。在人才管理上，从管理层到一线员工，树立精细服务工作理念，有效监督控制，将精细服务工作制度落到实处，建立了工作计划与完成跟踪体系与考核机制，提高工作效率。工作计划与完成跟踪体系实施的此段时间，员工在潜移默化中形成了工作实效自我管理，改善工作方法，大大提高工作效率。在人才分工上注重各



攻专术，同一业务统筹管理，提高了工作速度与成果质量。例如市场情况调查，由营销中心人员根据市场变化随时集中对宏观市场变化和各项目竞品推广策略、销售策略分析、成交结果统计，结果共享，根据市场做出销售、策划。

2012年4月，我们以营销中心为基础，正式注册成立了“天津贻成房地产顾问有限公司”，进一步夯实专业平台、实现资源整合、完善专业管理，这是我们向着专业、高效的工作目标又迈出的坚实一

进产品的销售。

前期设计主要做了两大方面的工作：

一、准确定位产品，多渠道获取信息。

1、请专业咨询顾问公司针对公司的项目进行市场调研与分析，提供科研报告。

2、研发设计人员，深入市场，对重点产品进行调研，掌握第一手资料。

3、营销人员进行市场调研与分析。

复比对，请不同的专家与行业精英提建议找差距，项目产品在不断地改进中创新完善，提高产品的市场竞争力。

2、在建筑形象上提高品位。

为了把贻成福地商业广场打造成高档商业区，在建筑外檐效果上提升品位，采用简欧建筑风格。大范围采用干挂花岗岩幕墙。通过细部设计，丰富近人尺度的建筑效果。这种高档花岗岩幕墙丰富的细部设计，所体现出的高贵典雅效果，在广州道上的贻成商业楼项目上体现的更加突出。

3、提升景观绿化环境效果。

选用优秀的设计团队，提高景观绿化的资金投入，在设计阶段强调先进环保、低碳的设计理念；与优美的景观效果，无论是树种选择还是材料选用，都在营造高品质的优美环境。

通过以上三方面的工作，使我公司的项目产品物超所值。

记者：宋总，请谈谈近期工程情况，另如何保证工程建设质量和进度？

宋秀东：今年贻成实业自管在施工程达 72.7 万平米，新开工 16.25 万平米，产品结构包含了住宅、商业楼、写字楼、酒店、综合体等多种业态形式；从施工作业形象看，有桩基施工、主体施工、水电安装、装修施工、景观园林施工等涉及各个分部工程的工程管理工作；也有如贻成豪庭项目为代表的今年底的交工入住项目；在去年相继出台

的房地产市场调整政策以来，贻成实业不仅没有对在施工程的建设进行调整，还本着“对业主的承诺不动摇、产品品质不动摇、工程质量不动摇”的管理导向，加大了在工程的管控力度，工程进度及工程质量均取得较好的成果；自2011年起截止今日，贻成实业的项目，不仅获得了32项结构海河杯工程质量的优质评价（占天津市2011年度评比建筑工程结构海河杯总数（673项）的4.8%，位居天津市第一名；占贻成实业在施面积的51%），还获得了天津市安全文明工地及市级观摩工地的荣誉（占贻成实业在施面积的73%）。目前各项目均按照既定计划稳步进展。

面对今年的房地产市场，贻成实业下大力度，练内功、固本培元，尤其在保证工程质量及工程进度的管理方面，出台了相应的管控措施，目前已初见成效。

在工程质量的管控方面，贻成实业在2011年度颁布执行了

《贻成实业集团工程建设管理规定》、《贻成实业集团工程技术质量管理细则》、《贻成实业集团管控监理工作作业指引》等一系列保证工程质量的管理制度，还确定了“以成果为导向，以管理为根本”，“以检查结果评考核，以考核结果促管理”的思路和措施，细化了集团、项目公司两级检查考核办法，重点突出了对工程施工的过程管理，把解决问题前置到实施行为之前，向管理要效益；质量通病，是历来困扰业主、开发商、施工单位的较为突出的问题，实业集团针对质量通病的解决方案，采取了“集团指引、项目专管、监理严控”的措施，把消除质量通病作为今年主攻目标。为把好交工验收关，实业集团制定并实施了《商品房及公共设施联合检验验收和交接管理办法》，对拟交工项目进行拉网式逐户逐项的联合质量检查验收，确保向业主交付无质量问题的产品，实现付玉成主席提出的“为老百姓负责、交个好房子”的目标。

在工程进度管理方面，实业集团制定并实施了《贻成实业计划管理办法》，将综合计划管理为今年重中之重的任务和目标，实现工程进度与职能工作进度相匹配，确保管理链条不断链；投资计划与销售计划相对应，确保经营性现金流不缺口；计划调整以高管会审批为依据，严肃计划管理；为保证综合计划的执行，实业集团实行了对计划执行者的计划完成情况进行绩效考核，实现以考核促管理的目标。

今年是房地产企业较为困难的一年，实业集团将“强化管控塑精品、求真务实创新高”作为经营管理的目标，把口号细化成具体实施措施，在困境中，修炼自我、脚踏实地、稳步向前。

春耕 第2站

贻成豪庭：确保项目工程质量和进度

记者：范总，请问目前贻成豪庭项目工程进度情况如何？



范勇（贻成豪庭项目公司董事长）：首先为确保豪庭项目在2012年6月15日完成土建工程，9月15日完成配套景观工程，满



步。2012年的房地产市场，面对巨大的调控压力，营销团队的任务异常艰巨。在今后的工作中，贻成营销团队将会通过自身的不懈努力，积极应对、踏实进取，去创造更大的工作成绩。

记者：贻成地产前期设计，一般会围绕销售做哪些工作？

宋秀东：贻成集团有着二十年的房地产开发历史，贻成品牌有着很好的信誉与知名度，提升与维护贻成品牌，可以扩大市场影响，提高竞争力，更有利于促

4、听取行业内市场专家的看法与建议。

通过以上工作，为我公司的项目决策提供多方位准确的市场信息，产品的定位更贴近市场需求，为项目的销售创造有利条件。

二、精耕细作，充分挖掘产品的附加值。

1、在建筑设计与规划时，聘请国内、外优秀的设计公司，进行投标，选出最好的方案进行优化设计。把使用功能放在首位，做老百姓使用满意的建筑。通过多方案反





贻成豪庭项目英姿初现

足2012年11月15日的业主入住条件，在2011年6月豪庭项目公司就制定了较为完善的《工程建设施工计划》，并组织甲方工程全体人员、施工单位、监理单位，进行了学习了解，将工期进行了合理的分解。要求在分项工程施工前要有施工方案及施工计划，其中包含的内容要有工、料、机的配置，工作的难点以及解决突发问题的措施及预案并责任到人。通过以上措施的实施，较好地完成了2011年年中制定的工作计划目标。为确保计划的落实，项目公司又在2012年春节前制定了今冬明春的专项工作计划，在春节后对2012年工作重点进行部署，有效地推动项目的实施。截止目前，现场46栋高层外檐腻子完成90%；外檐窗及玻璃扇的安装完成90%；内檐室内二遍腻子开始施工；公共部位精装样板已完成；楼内的管道安装已完成90%；地板采暖完成95%；楼内电梯安装已完成；地库外回填土完成；室外排水主干管及化粪池完成；支管完成

40%；热力一次网完成20%；自来水主干管完成30%；煤气楼内立管已完成。

记者：为保证工程质量，您和您的团队具体都做了哪些工作？

范勇：为了确保项目的总体质量水平，在项目的开始之初制定了项目质量目标即“80%结构海河杯，20%竣工海河杯”，项目公司工程部组织总包单位及监理公司对海河杯的标准进行了学习并加以贯彻，同时项目公司注重新工艺新材料的学习，对滨海新区优秀的项目组织工程系列人员进行考察学习并对本项目从材料的选择、工艺的流程加以控制，在实施前坚持样板领路的制度，并做到“事前有方案、事中有检查、事后有总结”，较好地控制了项目质量。

记者：该项目今后的工作重点是什么？

范勇：为确保豪庭项目按计划顺利竣工，项目公司全体员工正在夜以继日的工作。截止到目前，80%结构海河杯目标已实现，目前正在积极完善竣工海河杯的后续

硬件工作，确保竣工海河杯的目标达成。

春耕 第3站

贻成生态园：兴旺发达

记者：刘总，您好！请问贻成生态园是何时投建的？请您谈谈贻成生态园概况，好吗？



刘向东（贻成生态园副总经理）：天津滨海贻成生态园2009年10月由天津贻成集团投资建设，占地面积约200亩。

生态园东邻塘沽洒水河，与京山铁路北塘站隔河相望，西邻滨海森林公园，北距京津高速公路出口1.5公里，南距京津高速出口6公里，拟建塘沽南外环支路南通园区，区位优势对外交通便利。生态园周边环境优美，东临建设中的中心生态城北塘经济区，西侧为塘沽之肺的森林公园及27洞国际锦标赛级标准的滨海森林高尔夫球场，西北为规划建设中的世界庄园，西南侧为高档别墅区。

贻成生态园主要建设为六个



智能温室黄瓜长势喜人

功能区，智能温室，日光温室区，高效养殖区（肉羊养殖区、水禽养殖区、林地柴鸡养殖区、肉牛养殖区、生猪养殖区等），高效作物区及生态湖等。在这两年多的发展中，生态园目前是农、林、牧、副、渔全有。大的总体分为两个部分种植业与养殖业。种植业中有豆角、茄子、辣椒、甜瓜、西瓜等各种蔬菜水果，养殖业中鸡、鸭、鹅、马、羊、驴等等，以后还要养螃蟹、虾等等。

目前经营属于边规划边建设边投产。工作人员22人，年龄都在52以下30岁以上，男女员工比例是1:2，主要管理人员是两名。因为在生态园中我们很多工作是用来拉动其他观光旅游业的，所以在盈利方面见到的效益比较慢。我们从澳洲引进了澳洲马，十多万元一匹，投入了大量的人力、物力、财力，因为是以观赏为目的，所以目前还谈不上效益。今年争取在使集团利益最大化的同时，尽力压缩人力成本和生产成本。生态园未来的前景还是会很好的，根据集团的要求我们目前主要是服务于员工福利

和观光为主，以后会向企业的管理模式运转实行对外销售。

记者：您认为集团建生态园的重要意义是什么？

刘向东：建生态园的根本目的就是建立咱们贻成自己的绿色生产基地，让人们吃上绿色、环保、无公害的有机食品。我们总体是希望达到减少农药残留，少打药或不打药，即便是打药也只能打那种高效低毒的。现在食品安全很重要，我们都非常重视，



移居中国悠然自得澳洲马

在注重减少成本的前提下，一定要注重食品的安全，绝对不能存在瘦肉精、添加剂的情况，在养殖类方面我们也严格控制这种情况的出现。在种植方面，我们部

分采取的是无土栽培，不打药不用化肥，完全是有机栽培，利用智能温室自动氧化合成，让人们吃得更加放心、营养，唯一的问题是成本太高，一根黄瓜差不多百元。

记者：听说集团已对生态园投资上千万元，预计多长时间能扭亏为盈？打算采取何种措施？

刘向东：扭亏为盈是即定目标，我们和集团共同制定了三年计划。第一年是减少亏损，第二年是努力持平，第三年是争取盈利。

在措施方面，首先是减少人力成本和生产成本。另一方面需要提高劳动者的积极性，采取绩效工资，实行奖惩制度。生产成本方面需要“精打细算”，该花的钱要深思，是否真的需要花，不该花的钱一分也不能多花。同时需要提高产量注重效益，将市场需求结合

起来，这样才能提高收益，尽快地实现扭亏为盈的目标。最后一点，也就是最重要一点，就是需要和科技创新项目结合起来，实行科技研发做示范项

目，用科学的方式把一些普通的种植变为具有观赏价值，例如用科学的方式把西红柿和地瓜嫁接到树上，使其具有观赏性。

总体来说，贻成生态园的明天很美好！就像我们引进的澳洲马，刚来时是5匹，头马是匹公马我们给他起名叫“大帅”，另外四匹母马叫“园兴、园旺、园发、园达”，意思就是“贻成生态园兴旺发达”。马是人类忠实的伙伴和朋友，从澳大利亚引进的这5匹良种澳洲马，移居中国后在贻成生态园落户安家，其中两匹母马已生子，还有一匹母马待产中，看到可爱的澳洲马，在我们的生态园——模拟小澳洲过着快乐的生活，有一种说不出的幸福感。生态园越来越好，付出再多的辛苦，也值了！

春耕 第4站

怡合物业：做好服务提升贻成品牌

记者：王总，您好！都说新官上任三把火，您谈一下今年怡合物业的目标和发展方向是什么？采取什么措施，如何实施？



王克利（天津开发区怡合物业管理有限公司总经理）：怡合物



业，目前算是比较成熟的物业公司，为贻成开发的地产、楼宇提供优质、舒适、清洁的服务环境，通过为业主做好服务来提升贻成品牌，这是我们怡合物业想要达到的一个目标。关于发展方向？目前我们是二级物业管理企业，计划在成熟情况下做到国家一级物业企业，这需要我们多类型发展服务项目齐头并进。

关于措施方面，第一、今年我们有一个重要工作就是贯彻集团“抓大放小”的经营策略。对我们经营管理多年面临亏损的项目进行退盘，因为项目存在着潜亏，现在我们停止了输血。在退园项目上还是比较顺利的，没有引起老百姓的投诉和不满的情绪，总体是比较平稳地过渡。第二、要转变服务理念，提升物业服务的品质，为贻成品牌做好物业服务管理。去年服务的理念是“大物业”，

今年大物业理念仍然还是需要“一盘棋”的，我们地产公司的售后与物业公司是紧密相连的关系，今年我们仍然会贯彻和继承“大物业”理念。

在实施方面，我们按照正常的流程将业主反映的问题，主动与实业客户服务部门进行反馈，由物业公司和实业客户开专题会研究解决，推行责任制。

记者：厉总，您就经营管理的具体实施这方面补充一下，好吗？



厉成震（天津开发区怡合物业管理有限公司副总经理）：

第一、在实施方面需要加大物业费的收缴，在加大物业费收缴的同时提升物业服务。现在我们物业费的收缴必须真实化。服务靠资金来支撑，资金充足物业的服务会更好，业主就会更满意。第二、在人员方面实行任人唯贤，提高待遇，能用则用，不能用则退。第三、在资金方面，一切的收入和花销阳光化，需要大家共同的认可。争取使今年的物业更进一步，我们都会通过实实在在的努力，为贻成争光。另外要注重抓能源，现在能源浪费等于犯罪。在用电方面省一度电不是我们省钱的事，更能为国家减少负担。用水方面，我们把雨水有效地收集起来，用于绿化，即合理利用了雨水也能减少浪费。

王克利：鉴于厉总刚才讲的，我也补充几点。今年我们将更加注重细化措施，注重成本控制、采购阳光化、财务增加透明度和收缴诚实化。在以上措施的实施下，达到让贻成集团放心，让业主满意，让员工满意，这是我们的根本所在。

记者：王总，您如何看待物业在房地产业中的地位和作用，

谈谈您对这个行业的看法？

王克利：物业在整个房地产行业的发展中虽然是最末端，但是它起的作用不亚于开发、设计、销售。老百姓买房子最终买的是服务，它是完整产品链中重要的一环。我们知道比如万科、龙湖等国内大的地产公司，它们所属的物业管理的服务和理念都是非常先进和超前的，他们知道物业管理的服务是能使产品保值和增值的，他能带来的不仅是社会效益也能带来企业本身的增值。我们也可以看到很多不规范的地产公司所属的物业管理，同等的地段、同等的户型升值空间变小，而且还存在贬值的可能。物业的重要性不亚于房地产任何部分的开发，做好服务是每个贻成人的梦想。

物业管理是和大的环境包括和谐社会的创建是分不开的，是一个国家经济的缩影。从我们

国家对房地产的管控和调节可以看出，凡是大的公司拼的都是物业服务，就拿贻成来说，我们强调的是“让你的服务从售楼开始”。服务贯穿

于贻成的每一个环节。物业服务实际上是一个阳光项目，很多人对此不了解，认为物业不过就是扫扫地、通通马桶，实际上它与我们每个人都是分不开的，它所起的作用也是非常多的，物业服务的好坏，关系到社会的稳定，也可以反映地区的经济环境，可以协助政府公共安全、计划生育、人口普查等等，这是小物业大缩影啊！

结语：

人间四月天，贻成春耕忙。从春耕第一站贻成实业到第二站贻成豪庭，从春耕第三站贻成生态园到第四站怡合物业，处处都能看到贻成人忙碌的身影。一分耕耘，一分收获。听——春雷滚滚，伴着春暖花开的声音，贻成春花秋实的日子还会远吗？



2012“贻成杯” 高尔夫邀请赛圆满举行



在春光明媚、万物吐翠的季节，4月21日，2012“贻成杯”高尔夫邀请赛在天津滨海森林高尔夫俱乐部圆满举行。来自天津高尔夫协会的会员、高尔夫球爱好者，以及贻成的友好人士参加了邀请赛。原天津市副市长、天津高尔夫协会主席王述祖，原天津市副市长、天津高尔夫协会名誉主席王德惠两位老领导参加了邀请赛，并为球赛开球。贻成集团董事局主席付玉刚、执行总裁邱万华参加了球赛。

在绿意葱葱的球场，参赛的各位选手切磋、展示了高尔夫的球技，展现了运动健康的生机和活力。经过四个多小时的比赛，晚上举行了颁奖晚宴。



贻成集团位列“天津市工商联 企业销售收入一百佳”第17名

2月10日上午，“天津市工商联企业销售收入一百佳”发布会在天津大礼堂召开，天津市委常委、统战部部长刘长喜，全国工商联副主席、市人大副主任、市工商联主席张元龙，及区县工商联、行业异地商会负责人、市工商联的执常委和企业代表共计200余人出席会议。

贻成集团位列“百佳”第17名，集团执行总裁邱万华参加了会议。

天津市工商联副主席杨薇东在会

上宣布了“天津市工商联企业销售收入一百佳”的企业名单，刘长喜、张元龙和市工商联领导为部分获奖企业代表颁发了纪念奖杯。

据了解，此次评选的百佳企业均是天津市民营企业的优秀代表，他们从2009年以来“保渡上”、“解促上”、“调增上”的活动中脱颖而出，经各区县工商联、各行业商会异地商会推荐，市有关部门核对，市工商联向社会公示产生。此次评选出的

百佳企业代表着天津民营企业的规模与实力，促进了天津市经济的发展。

天津市委统战部常务副部长刘剑英在会上代表讲话，他充分肯定了工商联一年的工作成果，鼓励全天津市民营企业要向“百佳企业”学习，进一步搞好转型升级，不断扩大销售，以稳中求进、稳中求好、稳中求快的精神，为促进天津市经济科学发展、和谐发展、率先发展做出更大的贡献。

强化管控塑精品 求真务实创新高 ——贻成实业集团召开2012年工程管理工作会议



3月1日上午，贻成实业集团召开2012年工程管理工作会议，总结2011年工程建设情况，部署2012年工程建设工作，贻成集团董事局名誉主席付玉成先生出席会议，并作重要讲话。参加会议的还有贻成实业集团总部和项目公司领导，工程业务部门负责人以及施工单位、监

理、成本管控提出具体要求。付玉成主席作重要指示，对2012年工程建设提出了七个方面要求，一是建立时限机制，提高工作效率；二是提高研发水平，苦练内功，打造精品；三是加强队伍建设，严格考核机制，打造老中青相结合的管理班子；四是加强售后、物业、施工单位三位一体的售后服务体系；五是强化合同管理，制定合同范本，严格变更；六是加强计划管理，实行计划首尾相接；七是做好服务，加强廉政建设。

会议要求实业集团各部、各项目公司认真贯彻会议精神及各项要求，狠抓落实，要抓深、抓细；各参建单位对照冯总报告、宋总提出的要求及付主席重要讲话，认真贯彻落实，合作共赢。

会上，实业集团总工程师作2012年工程质量管理工作报告，全面总结了2011年工程建设情况，部署2012年工程建设工作，客观地、实事求是地提出了贻成实业工程建设存在的问题和质量通病，提出了整改措施和意见。实业集团总经理宋秀东对计划管

河船重工：比利时JDN公司3700m³开体泥驳（SB812）顺利交船



3月8日下午，天津新河船舶重工有限公司为比利时JAN DE NUL 公司建造的3700M3开体泥驳（SB812）在河船重工签字交船。JAN DE NUL 公司项目经理 Jan Diels先生、河船重工总经理王金星先生在国家公证员的公正下共同签署《交接船议定书》。



河船重工：比利时JDN公司3700M³开体泥驳(SB814)顺利下水



在春暖花开，万物复苏的好时节，天津新河重工喜迎比利时杨德诺公司第十一条3700m3开体泥驳SB814的下水，3月26日，河船重工举行了隆重的下水仪式。比利时JDN公司监造经理 Mr.Jan Diels，公司代表刘雪娜小姐等JDN公司代表、BV船级社验船师王波先生、河船重工总经理王金星先生、常务副总经理薛安祥先生、副

总经理蒋一清先生以及河船重工的其他领导共同出席了下水仪式。

比利时杨德诺公司3700m3开体泥驳SB814的下水，标志着河船重工已经圆满完成了杨德诺公司所有在建项目的台上工作。

副经理谢斐先生、CCS船级社验船师庞博先生、河船重工常务副总经理薛安祥先生共同签字确认。

烟台港3676KW全回转拖轮(NB008)顺利交船

3月1日，天津新河重工有限公司为烟台港轮驳有限公司建造的3676KW全回转拖轮（带对外消防）顺利抵达烟台港。烟台港轮驳公司邹波总经理与新河重工公司王金星总经理共同在该拖轮会议室签定了交接船文件。烟台港集团公司、烟台海事局、烟台港引航站等单位代表到场欢迎并祝贺该轮顺利抵港。



中港秦船：4200t供油船顺利下水



2月8日，秦皇岛中港船舶重工有限公司建造的系列新加坡供油船首制船—4200t供油船顺利下水。天津世纪集团董事长郝树强、总经理李健晖，贻成集团副总裁朱宝岩等领导出席了油船下水仪式。

该船总长89.99m、型宽15.8m、型深7.6m、最大吃水6m，航速11节，圆艏部、球鼻艏、全焊接钢结构，货油舱结构双层，主要用于海岸30英里以内（1）级货油营运。

“三八”节的亲切关怀

“三八”节来临，集团和实业总部全体女员工度过了一个温馨快乐的节日。

3月6日、7日，集团和实业安排组织总部的全体女员工到第五中心医院进行体验。3月8日一早，集团和实业人力资源部门代表企业将一束玫瑰花和一份礼物——送到了每位女员工手中，表达了贻成企业和领导对女员工的亲切关怀和美好祝福！女员工们深深感受到了贻成大家庭的温暖和以人为本的企业文化，倍受感动，纷纷表示要为贻成的发展、为社会的和谐做出自己的努力。



编者按：

企业的竞争是人才的竞争，为了打造有竞争力的贻成人才队伍，今年贻成集团进一步加大了人才队伍建设的力度。从各岗位人才需求条件的设置、人才的招聘，到人才的培训，人才的考核，人才的培养与选拔；从普通员工到中层管理者，到后备人才队伍建设，到领导班子建设，涵盖了所有环节和各层次人才，新修订了标准、流程，完善人力资源管理制度，以创新的精神，全面推进实施。

“十年树木，百年树人”，本刊从本期开始，将分三期报道贻成的人力资源管理和人才队伍建设情况。我们相信，贻成人才队伍的成长壮大，必将成为推进贻成大发展的原动力。

贻成： 打造有竞争力的人才队伍



领导班子成员要有责任意识

集团董事局主席 付玉刚

企业的所有工作与领导班子密切相连，企业的发展离不开企业领导班子。创建优秀领导班子活动的具体安排和要求，赵总、邱总的讲话已经很详细，这里我主要强调三点：

一、企业领导班子经营领导一个企业，就意味着责任，班子的所有成员要有责任意识。

每位领导要把企业的事真正当成自己的事一样认真对待，而不能平平庸庸、碌碌无为地做官。从深层意义上讲，没有经营管理好企业，就是对社会、对企业、对员工不负责，是一种失职。班子的领导在思路要有创新力，行动上要有执行力，要务实，要讲真话，能看出问题，解决问题。把领导班子队伍建设好，企业才能有发展。

二、做好人才的梯队建设。要建立能者上，庸者下的机制，把有

水平、有能力，品行好的人才充实到领导岗位，对有培养前途的年轻人才破格提拔、使用，要公平对待和使用每位员工。

班子队伍建设需要班子全体成员的共同努力，调动班子的积极性是企业“一把手”的责任，但不能仅仅只靠“一把手”一个人，副手实际也是“一把手”，对于他分管的工作他就是“一把手”，要一级管一级，一级对一级负责。这里我特别强调公平，失去公平就失去民主，就失去民心。只有做到公平对待每个人、公平对待每件事，才能让员工服气，让员工顺心。特别强调的是各企业要严格按照公司法履行管理责任，实行董事会领导下的总经理负责制。有专职董事长的企业，董事长是“一把手”。

集团要将企业班子队伍建设工作纳入重要的工作日程，集团各职能部门代表股东对投资企业行使管

理、服务职能，要发挥好职能作用，进行帮助、扶持。

三、加强企业创新能力，打造核心竞争力。

要完善企业管理体制和经营机制，在新产品研发、自主知识产权方面必须加强，产品要有自己的特点。龙湖地产的物业就非常有自己的特点，许多客户买房就是冲着他们的物业而来的。所以我们要形成自己的特点，尤其是在房地产业、制造业的产品研发上一定要下功夫。

任何好的政策、措施，关键都在落实。开展创建优秀领导班子活动的各项工作要认真落实，做到有布置、有检查、有落实，而落实的最终体现就是有成效。常言说，天时不如地利，地利不如人和，希望经过大家的齐心努力，实现企业蒸蒸日上、健康发展的目标。

（——摘自付玉刚主席在“开展创建优秀领导班子活动部署动员会议”上的讲话）

打造领导班子的坚强堡垒

集团执行总裁、党委书记 邱万华



董事局为什么决定在投资企业深入开展优秀领导班子的创建活动？开展这项活动有什么必要？这是我们在投资企业开展优秀领导班子创建活动要解决的首要问题。对优秀领导班子创建活动的重要性和必要性，我认为至少可以从以下几个方面加以理解：

一、深刻认识开展创建活动的重要意义，切实增强创建工作的责任感和使命感

一是应对危机从容生存的需要。当前国际金融危机的不断演进，欧债危机进一步加深，整个全球经济形势发展不容乐观。在国内，受到金融危机和欧债危机的影响，全国经济发展严重受阻。今年我国经济发展面临的国内外环境仍然十分复杂，不稳定、不确定因素增多。进出口的增幅回落，国际订单锐减，直接影响企业生产。如此复杂的经济环境，是贻成集团成立近20年所少有的。怎样面对危机？如何化解危机？这个问题只有我们的职业经理人来回答，只有我们企业的领导班子来回答。领导班子是企业的核心，班子强，企业强。为了企业的生存和发展，我们必须大力加强企业的领导班子建设，把领导班子打造成带领企业员工奋力拼搏的坚强堡垒。

二是把握机遇理性发展的需要。2012年的集团工作会议已经明确了企业发展思路：一是科学制定

集团发展战略和实施战略，立足现在，着眼未来；立足基础，着眼发展。二是遵循市场经济规律，创新优化产业结构，做精核心产业，做强持有物业，发展优势产业。三是遵循现代企业制度，完善法人治理结构，清晰责任体系。四是以市场需求为导向，以企业盈利为目的，加速产业结构及产品结构的转型和优化。五是遵循各类行业经济运行标准，科学制定考核激励体系。六是建立公正、公平的发展环境。董事局的决策和集团的会议精神重点体现了把握机遇、理性发展。那么谁来落实呢？无疑是企业的领导班子。开展创建优秀领导班子活动，就是要提高企业领导班子的执行力和创造力，在把握机遇，理性发展中发挥引领作用。

三是克服困难完成目标的需要。2012年集团发展总目标：一是集团及各投资企业盈利水平、管理水平要高于本地区或同类行业的平均水平。二是各投资企业必须优质完成集团及董事会下达的各项经济指标及工作指标。企业领导班子肩负重要使命。集团各投资企业今年都面临许多困难。在订单、销售、减亏、盈利、回款、提高服务水平等方面都有各自的难点，但集团的目标已经确定，这个目标必须实现。开展创建优秀领导班子活动就是要将领导班子打造成可打硬仗的坚强战斗堡垒，带领企业员工圆满完成工作任务，实现企

业既定目标。

四是提升企业核心竞争力 做强做大企业的需要。加快推进企业改革和发展步伐，尽快培育拥有自主知识产权、主业突出、核心竞争能力强的集团企业，大力增强贻成集团的竞争力，已成为当务之急。大家常讲：为官一任，造福一方。我们身为职业经理人，身为这一届领导班子成员，为企业的核心竞争力，为企业的可持续发展做什么？我们要无愧于职业经理人的称谓，无愧于企业家的称谓。通过开展优秀领导班子创建活动，不断提高企业领导班子驾驭市场、积极竞争、做强做大企业的能力，更加显得重要而紧迫。

五是在投资企业开展优秀领导班子创建活动，是解决领导班子自身存在问题，增强创造力凝聚力战斗力的现实需要。从新形势、新任务对各投资企业健康发展提出的新要求看，投资企业领导班子建设还存在不少薄弱环节，有些问题还比较突出。开展优秀领导班子创建活动，就是要从思想上、能力上、作风上、制度上入手，切实解决影响企业改革发展、影响领导班子创造力凝聚力战斗力发挥的各种问题，使企业领导班子整体素质和驾驭市场的能力明显上升。

二、准确把握优秀领导班子创建活动的指导思想，进一步明确创建活动的目标任务

集团从对企业领导班子的众多要求中，集中提炼出“基本素质好、经营业绩好、团结协作好、作风形象好、后备人才好”五个主要方面，作为今后企业领导班子建设的总体目标。这“五个好”，抓住了企业领导班子建设的关键，指明了企业领导班子自我提高的努力方向，明确了集团指导和考核企业领导班子的主要内容。各投资企业要正确理解和准确把握优秀目标的丰富内涵。

基本素质好。就是人品好、正直、责任心强，有搞好企业的信心和决心；模范遵守国家的法律法规；顾全大局，坚持把企业的发展放到贻成集团发展的全局和本行业发展的大势中去谋划、去推进；支持企业党组织充分发挥政治核心作用，党建和思想政治工作扎实有效。

经营业绩好。就是牢固树立正确的业绩观，企业发展战略目标明确，符合市场经济规律和国家产业政策；经营决策机制、经营管理制度健全，管理科学；经济效益不断提高，企业资产保值增值，企业可持续发展能力强，员工收入稳步提高；无重大决策失误，无重大安全、质量责任事故。

团结协作好。就是在坚持“三会”治理原则的基础上，企业生产经营的重大决策、重大项目安排、大额资金运作事项及重要人事任免坚持集体讨论决定；主要负责人民主意识强，善于集中班子成员的智慧，能够充分发挥班子成员的作用；班子成员讲团结，互相支持，工作协调；领导班子创造力、凝聚力和战斗力强，决策效率和工作效

率高，整体功能得到有效发挥。

作风形象好。就是全心全意依靠员工办企业；求真务实，诚信经营，不弄虚作假、急功近利；忠于职守，勤勉尽责，艰苦奋斗，勤俭节约；廉洁从业，严于律己，班子成员无违法违纪现象；以人为本，关心员工，在员工中有较高威信。

后备人才好。就是下大力量选拔和培养年轻干部、把培训后备人才，特别是企业经营管理人才当做企业可持续发展的大事来抓。满腔热情的做好年轻干部的选拔、培养、使用、管理的工作；胸怀广阔，选人为公，严把选人用人的条件关；精心培养，实践锻炼，丰富阅历，把年轻干部放到重要岗位担当重责；悉心帮助，真诚支持，以实际行动对年轻干部传、帮、带；严格管理，把加强对后备干部的监督管理做为建设高素质后备干部队伍的重要措施，贯穿于选人、育人、用人的各个环节，为企业、为集团源源不断地输送优秀后备人才。

“基本素质好、经营业绩好、团结协作好、作风形象好、后备人才好”是一个统一整体，相辅相成，紧密联系，必须全面系统地把握其内涵，不可偏废。

三、按照《实施方案》的基本要求，扎实推进优秀领导班子创建活动

《实施方案》对投资企业优秀领导班子创建活动的基本要求作了明确规定，我们要严格按照有关要求，对照优秀领导班子目标，深入开展创建活动。具体要做到五个“紧紧把握”：

（——摘自邱万华执行总裁在“开展创建优秀领导班子活动部署动员会议”上的讲话）

第一、必须紧紧把握“加强理论武装，提高基本素质”这一首要任务。

第二、必须紧紧把握“加强能力建设，提高核心竞争力”这一重要规划：一是大力提高战略决策能力；二是大力提高经营管理能力；三是大力提高市场竞争能力；四是大力提高开拓创新能力；五是提高风险防范能力；六是大力提高应对复杂局面能力。

第三、必须紧紧把握“深化企业改革，做强做大企业”这一主要目标。

第四、必须紧紧把握“依靠员工群众，建设和谐企业”这一内在要求。

第五、必须紧紧把握“健全规章制度，形成长效机制”这一根本保证。

四、切实加强组织领导，确保优秀领导班子创建活动取得实效

开展优秀领导班子创建活动，是当前和今后一个时期加强投资企业领导班子建设的重要抓手。各企业要切实加强创建活动的组织领导，确保创建活动达到预期目的，取得预期成效。

一要明确责任 层层落实，二要定期开展考核评价，三要及时进行督促指导。

今年是投资企业优秀领导班子创建活动的起步之年，做好今年的创建工作，不仅可以使整个创建活动有一个良好的开端，也将为今后深入开展创建活动奠定坚实的基础。我们相信，通过各投资企业的共同努力，一定会将企业领导班子建设成为“基本素质好、经营业绩好、团结协作好、作风形象好、后备人才好”的坚强领导集体。

贻成集团召开创建优秀领导班子活动动员大会

3月16日，天津贻成集团召开“创建优秀领导班子活动动员大会”。集团董事局主席付玉刚、集团执行总裁邱万华、实业集团董事长张学亮以及集团投资企业经营班子成员共计40多人参加了会议。

会议由集团副总裁赵和龙主持。实业集团董事长张学亮和河船重工副总经理李会平作为企业代表发言，对于加强本企业优秀领导班子建设的力度和决心以及工作计划分别进行了表态。

贻成集团执行总裁邱万华做了“开展优秀领导班子创建活动动员部署”的讲话，要求各投资企业领导班子要严格贯彻落实董事局关于在投资企业开展优秀领导班子创建活动的精神，通过各投资企业的共同努力，将企业领导班子建设成为“基本素质好、经营业

绩好、团结协作好、作风形象好、后备人才好”的坚强领导集体。

集团董事局主席付玉刚对此次动员会做了总结性发言，指出做好优秀领导班子创建活动要坚持一下三点方向：一是企业领导经营领导班子所有成员要有责任意识；二是做好人才的

梯队建设；三是加强企业创新能力，打造核心竞争力。最后付玉刚主席希望开展创建优秀领导班子活动的各项工作要认真落实，做到有布置，有检查，有落实，而落实的最终体现就是有成效，经过大家的齐心努力，实现企业蒸蒸日上、健康发展的目标。



贻成集团成功举办经营管理团队建设培训班

为了贯彻落实董事局关于加强员工培训工作的要求，天津贻成集团与塘沽经发局、塘沽工商联于3月20日共同举办了一期主题为“经营管理团队

建设”的培训活动。

此次培训邀请中国管理科学院特约研究员，天津市城市集体经济联合会会长、高级经济师张恒杰先

生主讲。来自贻成集团、贻成实业集团、河船重工、贻成化建、怡合物业、高尔夫会所、贻成生态园、新百置业、临港混凝土等公司共计120名学员参加了培训。在两个半小时的培训交流过程中，学员与讲师就如何做一名优秀的管理者和优秀的员工以及经营管理团队骨干所需具备的十项修炼等问题做了深刻的沟通。

“经营管理团队建设培训班”打响了2012年天津贻成集团全员培训系列活动的第一枪，取得了预期理想的效果，集团将继续深化培训活动，加强员工综合素质能力的提升。



集团领导及后备干部自主选学培训拉开帷幕

贻成集团领导及后备干部自主选学培训已于3月份拉开帷幕，参加培训的30名企业管理者已按各自选学课程参加培训学习，此次培训将贯穿2012年全年。

根据董事局关于加强干部在职学习培训指示精神，与滨海新区区委组织部和塘

沽区工商联积极协调，为集团高管和投资企业负责人以及后备干部提供菜单式自主选学培训机会，内容涵盖宏观形势、科学管理、企业家领导素养提升、党的建设、国学文化五大方面共计52门课程，培训教师均是国内外知名专家学者，最大限度满

足企业管理者的个性化和多样化需求，以提高企业者管理水平和综合素质。

参加培训人员反映非常好，认为课程设置针对性强，授课老师知识面广，信息量大，理论水平高，同时又具有很强的操作性。通过培训，受益匪浅。



樊纲

董权

张诚笃

孟建

周国平

钟朋荣

孟宪实

部分培训名师及课程

樊纲：《中国经济发展的主要动力》

董权：《管理者综合素养》

张诚笃：《从毛泽东诗词感悟其领导力》

孟建：《软实力与地区形象建设》

周国平：《哲学与人生》

钟朋荣：《宏观经济与区域发展战略》

孟宪实：《贞观政要与唐太宗的治国之道》

集团举行2012年消防安全培训会



3月30日下午两点集团进行了消防安全培训，到会参加此次培训的有集团、实业集团各部，新河重工、贻成化建、滨海高尔夫、贻成生态园、怡合物业、新百置业、滨海港务、渤海餐饮广场负责安全的主要领导和责任人，参加培训总人数达50多人。集团

赵和龙副总裁参加了会议。

培训由天津市防火中心的刘老师主讲。他通过照片、幻灯片、短片、灭火器实物等工具，详细的讲解了什么叫火灾、火灾的分类、如何在火场中逃生、如何自救、如何防火、如何灭火的知识。大家听得非常认真，刘

老师还时不时地向大家提问，纠正不正确的防火和逃生的现象，与大家一起互动，效果非常好。

通过这次培训，大家认识到了正确的防火自救方法和必备的装备真的可以防火、救火和救命，受益匪浅。集团要求参加培训的人员回去要把此次培训的知识传达给周围的每个人，让所有的人都加强消防安全知识的学习，了解规章制度、操作规程，掌握防火、灭火、逃生自救的技能，明确自身责任，强化安全责任。使每个人在确保自身安全的同时，更有效的保护同事、家人和朋友，通过自己的努力使更多的人树立起正确的消防意识，为维护企业的正常工作、生产以及祥和安定，尽自己的一份力量。

“经营管理团队建设”培训有感

□ 文/桦子(集团)

3月20日，集团举行了“经营管理团队建设”培训课，培训内容非常贴近实际工作，收获很大，感受颇深。培训结束那天，正好来了一个朋友，看了我桌上的教材，拿起翻开边看边说好，不由分说要把教材拿走，说是要好好学习。

培训中把《把信送给加西亚》、《没有任何借口》、《你要为谁打工》、《上帝偏爱她，让她洗厕所》等文章，微软、沃尔玛、松下、海尔、华为等企业，以及李嘉成、王永庆等企业家注重团队建设的理念、方法做了一一的介绍，对于这些故事、这些理念大家都有一些了解，如今细细品读，对照思考，感觉许多时候，人们会被一些急性、一些习惯性的思维所左右，成为了进一步提升的阻力。常学才能常新，鞭策与学习是伴随一生的事情。

如何成为合格的员工，如何在职场提升自己的竞争力，这是任何一个员工都必须面对的课题。做好了这些课题，对于我们的工作，我们的生活是一件有意义的事。道理是容易理解，但如何变为自己的真正需要，变为深入骨髓的思想信念，变为自觉的行为规范，这需要不断地修炼。对培训感触深刻的有下面三点：

一、工作是成长的舞台，要珍惜每一个工作的机会。

“这不是我的工作怎么让我

做”、“我不喜欢这工作不得不做”等等意识在实际工作中很常见。这种意识之下的工作，就是推诿、敷衍了事，工作质量不可能好，同时也失去提升自己的机会。人的成长，业务素质的提高就是靠一项项工作的锻炼积累起来的，要珍惜。

培训里有这样一个事例：做同样一份砌砖泥瓦活儿的三位工人，一个认为是苦力而委屈抱怨，一个是为了生存不得不做，一个却是把这项工作看成是在创造艺术品而享受工作的过程。工作本身并没有变化，可心态不一样，工作的质量和效果自然不一样了。把工作当成一种成长舞台的人，必然热爱它，享受它带来的成长喜悦，欣赏工作成果的喜悦。在为谁打工？是在为自己打工。

二、工作需要创造、需要解决问题，要把1分的工作至少做到7分或8分。

把“信送给加西亚”这个经典故事，为什么100多年了还经久不衰，它告诉人们如何完成一项工作，怎么样找到完成工作的方法，怎么样想办法去克服困难，怎么样找到工作的突破口圆满完成工作。

一项工作交到每个人的手里，不能等待提供好现成的条件，要开动脑筋，要肯下功夫，想办法克服困难，并有所创造、发挥，

把交办的工作努力做好，在解决每个问题、做好每项工作的过程中，我们的素质和能力得到了提升……竞争力就是这样练成的。

日本的邮政大臣野田圣子是从一个扫厕所的清洁工做起的，面对这样一个低下、简单、枯燥的工作，她却能投入她的热情，把厕所抹洗得光洁如新，就算是一生洗厕所也要做一个洗厕所最出色的人。最小的事也要做得出色，这样的信念，成就了她的事业。我们每天面对的工作也许很琐碎、微小，野田圣子给我们的启示，是想做好一件事其实不难，但需严要求，有毅力，肯坚持。

三、满怀感激之心，爱企业，爱同事和业务合作伙伴。

稻盛和夫经营核心思想是“敬天爱人”。“敬天”是按照事物的本质做事，爱自然，爱社会；“爱人”是按照人的本性做事，要“利他”，利他者自利。李嘉诚也把忠诚、肯做事、有归属感，当作走向成功的因素。社会、企业、客户、员工的利益是一致的，息息相关，是命运共同体，引导人们走向成功道路的就是洋溢着爱、真诚、和谐的心。

作为员工，有了这种命运相关的感激之心，才能满腔热情投入工作，敬业努力，忠诚企业，服务客户，在自己的职业生涯、自己的生活里定会写下灿烂的篇章。

回顾：2011年度贻成集团优秀工作者标兵事迹选登——

学以致用 务实进取 ——天津新河重工项目经理潘喜事迹介绍



我是2009年10月进入天津新河重工有限公司的，现在是一名项目经理，主要负责单条船舶的项目管理。

在工作过程中我接触到了许多不同的人 and 事，不但丰富了我的工作经验，也增强了我的办事能力，使我在工作中得以迅速成长。在实际工作当中，我都保持积极和认真的工作态度，严格要求自己，将工作做好、做细，踏踏实实，使自己的工作任务完成得更加圆满。因为我始终坚信：在不同的工作岗位上，都能为企业做出贡献，这也是对所有员工

而言是最为基本的一条。

2011年，我负责的比利时3400M³耙吸式泥门挖泥船项目，在船台阶段，船底泥门脚架施工过程中，船东要求立体空间内多角度交

验，按照传统的拉线工艺，需要做线架等一系列工程，耗时耗力，对船舶整体建造的按时完成，造成了很大的影响。我反复思索，寻求最佳解决方案，最终在和设计部门沟通后，借助计算机模型利用反三角函数，在现场采用实际划线，用反三角函数计算得出角度的方案，得到了船东、船检的一致认可和肯定，使3400M³耙吸式泥门挖泥船比计划时间提前下水。船舶下水后，因该船是高附加值的工程船，设计复杂，功能较多，尤其是电气部分的施工异常艰难，电气设备多，控制系统复杂，临调试前又出现了施工人力不足，且经验不足的双重压力，为了让船舶按时交

付，避免因船舶延期交付给公司带来经济和信誉的损失，我亲自带领施工人员加班加点，奋战在现场，指导施工人员施工，并制定严格的生产计划，协调各职能部门每天核对计划的执行情况，每天连续工作近15个小时，苦苦奋战两个月，为交船赢得了宝贵的时间，致使该船提前交付，为企业赢得了良好的信誉。

在2011年9月份接手的比利时3700M³开体泥泊项目上，我改变了工作思路和施工工序，充分考虑生产成本的控制，在施工过程中，采用先固定设备后，再合拢机舱分段，这样就避免了开工艺孔这一道工序，减少了多余的工作量，无形中给公司节省了人力和物力，加快了项目的进展。通过工序的改进等一系列措施，该船下水前船舶整体完整性得到大幅度提高。船舶下水后，我制定了详细的生产计划，通过大家的努力，仅仅用了两周时间就完成了调平工作，与其他在建船舶相比，时间上缩短了一半，为船舶按时交付赢得了宝贵的时间。

在河船重工这个大家庭里和大家一起工作、学习，我感觉很充实很开心。在我工作的两年中，我切身的感受到了公司不断的发展、壮

大，管理的不断提升、完善，身为一名普通的员工，我感到无比骄傲和自豪，也正是这份骄傲和自豪，让我对工作充满激情和信心。

如今，我觉得把公司称作是我们的“家”更合适。一个由全体领导、员工组成的大家庭，作为大家庭的一员我们应该充分发挥主人翁的精神，用心呵护这个大家庭，工作中大家严格按照公司的各项规章制度来做，来约束自己，一心一意为公司谋发展；生活中大家亲如兄弟姐妹，互相帮

助让每个人都感受到“亲人”般的温暖、“家”的温馨。

被评为集团系统优秀工作者标兵，我既感到幸运，又感到压力。感到幸运，是基于我进公司仅仅两年多的时间，我的工作得到了大家的认同和支持；感到压力，是因为今天的成绩将是我明天的起点，我要努力做的更好，才能实现不断提升自我、创造更好的成绩。

立足现在，我对自己新的工作展望是：在过去已经取得良好成绩的基础上，力争向上再进一步，以

逐步实现“不断提升自我，创造更好成绩”为目标。我相信，在集团和公司领导的正确领导下，经过全体员工的共同努力，2012年我们的企业必将取得更好的成绩。

我们今天播下诚实，明天收获的将是信任！

我们今天播下勤奋，明天收获的将是成功！

我们今天播下好学，明天收获的将是智慧！

我们今天播下信念，明天收获的将是辉煌！

即刻答复，不能解决的问题就由不定期的专项工作会议解决。另外，还有对总包不定期地召开技术交底、样板确认等工作会议，以确保每个单项在施工前有方案、施工中有管控、施工结束有验收，过程要留痕迹（安全和质量及方案实施的记录）。

在日常工作中，我注意强化项目人员的专业能力，通过交流和信息沟通，了解市场最新动态，组织各总包项目经理、材料员、专业监理工程师和项目工程师对用在工程上的每种材料进行考察，对好的项目进行参观学习，学习兄弟项目好的经验，并在自己的项目中实施。在这过程中及时发现新型产品并保证新型产品的造价低于图纸设计的造价，使其在保证工程质量的前提下优化设计，降低项目成本，如：外墙保温这项工作就降低造价200余万元。

为了提前预见并解决施工难点，技术难点，我经常与专业工程师进行沟通，深刻了解图纸设计意图、交工标准，将图纸读懂，及时发现图纸问题，做到了图纸问题解决在施工前。在每道工序施工前工程部召开讨论会，讨论此道工序重点管控内容、难点，并确定样板实施标段，施工方案重点审查项等，并要求专业工程师提出切实可行的合理化建议，大家一旦达成一致意见，便以书面形式下达给监理单位严加管控，并落实；做到工程难点、管控点必须落实在工程实施前，严把施工方案的审核，严格按照施工方案实操。

为确保项目总体开发进度计划

的实施，我先把大计划细化为每个子项计划，找出关键节点，经过与专业工程师、监理、总包项目经理讨论后，认为可以实操，就要求总包制定年度计划、月计划，在实施过程中以周计划进行约束，以保证每一步都在保证总体计划的控制范围内，计划完成的与否作为考核工程款支付的条件之一，计划在实施中不断进行调整并纠正计划的偏差，找出原因，制定弥补措施，保证工程每个计划环节都在掌控之中。

为加强工程部内部管理，充分发挥每位员工的主观能动性，最大限度的发挥专业工程师的专业技术能力及现场组织协调管理能力，我要求管理人员保证日常现场巡检工作，加强管理人员的责任心，安全意识，将细部管理到位，以细部工作带动整体工作。

为充分发挥监理单位的监督管理职能，我要求专业工程师制定各项技术指标，由监理工程师落实。同时完善“两个检查”，第一个是由监理牵头，工程部及各总包单位安全管理人员共同参加每周安全文明施工和质量联检；第二个是由工程部组织，监理单位及各总包单位安全管理人员共同参加每月安全文明施工和质量的联检。

在日常繁忙的施工，我特别强调要将安全质量放到第一位，将安全质量意识贯穿整个工作中。从施工单位领导、作业组长到每一位作业人员，调动施工单位积极配合各方面施工管理，充分发挥一线管理人员的带头作用。为保持良好的外部协调环境，我积极的与实业集团

各部门进行协调，加强与相关政府部门的沟通，确保项目顺利进行。

2011年，经过项目公司全体员工的共同努力，各单项验收一次通过率100%。各标段现场通过市级文明工地的验收。

在今后的工作中，我将继续严格遵守对工程进行“三控制、二管理、一协调”的管理方法。从对工期、质量、成本三个重要因素的控制，加强合同管理与信息管理，努力协调与设计、监理、总包、各专业分包的关系，以及协调他们之间的关系。加强管理措施，向管理要效益。不断改进、完善，取得更大的进步。

这次集团给我的荣誉，是对我的鞭策。在新的一年里，我坚定信心，以奋发有为的良好精神状态和扎扎实实的工作作风，正视、克服、解决项目工程所面临的诸多困难和问题，理清工作思路，再接再厉，努力推进项目建设，为贻成发展做出应有的贡献。

强化项目管理 保证贻成品质

——贻成实业贻成豪庭工程部长杨国强事迹介绍



我是贻成豪庭工程部部长杨国强，主要负责豪庭现场施工管理工作，包括现场内外部协调，安全质量的管控，总体项目开发计划的实施管理。负责工程总体规划、施工进度计划的落实并实施，科学组织和管理现场施工，组织工程质量检查及分阶段验收工作。

在项目开工前，我结合项目一次性开工面积大，总包单位多的特点，首先做了大量有效

的协调工作，确定项目所应达到的目标和项目计划节点的实施，要求各总包必须实现统一标准，统一管理。为了达到此目标，首先对现场的平面布置进行合理规划，包括临水、临电、道路及办公区和生活区等的规划；总包进场后先从临建的搭设开始进行交底，而后由监理和标段工程师负责落实实施；塔吊实现了统一布局；坚持每周一次监理例会，当场能解决的



贻成·水木清华

林湖一墅藏天下

滨海新区最大的地产商——贻成实业集团，凭借中国经济第三极——“滨海新区”发展腾飞的契机，倾情打造尽占自然资源的“水木清华”，于森林湖泊之间演绎别墅的悠然意境，并获得了万千置业者的青睐。

水木清华距离畅达的京津高速仅100米，将天津市区、北京与滨海新区便捷连通，同时项目地处滨海新区规划的城市中心，沿南海路10分钟即可到开发区最繁华的第二、第三大街。

“巴特勒” 管家式物业服务将生活高度再次升华，永久游艇码头服务更将您的游艇梦想轻松实现。私密的别墅后花园，花草相间、浓荫守候，在优雅的庭院里享受观林揽湖的景致，梦想的生活由此出发。



稀缺自然资源——7平方公里森林，70万平米湖泊

天津滨海新区有史以来，最大城市绿化工程——滨海森林公园，位居水木清华西侧。植树40万余株，挖湖堆山，形成丘陵起伏、道路蜿蜒、湖面开阔、河流环绕的景观空间，为水木清华精耕了一座城市中的自然生态地。



恢宏水系，将心与自然连通

国际级大师全情打造的纯自然生态亲水社区，其水系贯穿整个别墅社区，当您驱车进入小区的时候，首先映入眼帘的就是7000平米的中心湖景，它与溪流相结合。整个社区的水域面积高达2.1万平方米，并于森林公园中的70万平米水域相辅相成。

27洞国际级高尔夫球场就在身边

天津地区首家采用发球台、球道、果岭全部按照USGA标准建造的具有国际级比赛标准的滨海国际高尔夫球场，占地2000亩，紧邻水木清华东侧，拥有8000余平方米欧式会所，双层豪华练习场以及丰富娱乐配套。享受挥杆一瞬带来的无限尊崇。



6000平米双岛会所

水木清华于社区内精心打造“双岛”胜地，给人们提供一处集湿地体验、湖滨观光、娱乐休闲和文化感悟的生态场所。并将6000平米高端会所融入其中，在幽静湖面与多达十几处的景观小品中，将生活领域无限拓展，感受自然。



优秀标兵乐游港澳

为表彰优秀员工为企业做出的贡献，集团于2月21日至2月25日组织2011年度集团系统优秀工作者标兵到香港、澳门旅游，体现了企业殷切的人文关怀。

五天的港澳之旅，优秀工作者标兵游览了香港迪士尼、黄大仙、会展中心、金紫荆广场、星光大道、澳门大三巴牌坊、大炮台、妈祖庙等景区，感受了香港、澳门浓郁的风土人情和国际化都市的风采，开拓了眼界，陶冶了心境。

优秀工作者标兵表示，决不辜负集团的关怀与期望，一定加倍努力工作，以优异的成绩回报企业、回报社会。

港澳行

全玉惠（贻成实业）



拥抱维多利亚湾

为感谢优秀员工一年来的辛苦和努力，集团组织我们一行10人的团队，来到我们一国两制的香港澳门，感受她独特的美和繁

荣。港澳五天游结束了，一月后的今天，却还让我久久回味——回味她的繁荣和美丽、回味她那诸多不同于内地的文化与风土人情、人文景观。

先说香港

法制社会的缩影：香港绝对是个不折不扣的法治社会，人们法制意识极强。在此，任何事情都可以运用法律手段解

决，在这样一个法治的社会环境下，一切有法可依，有法可寻；不同于人治社会下，因存在太多的人为因素，法律多少显得有些苍白无力。在这里，不要有任何侥幸的心理，犯法定被法办，无论你为官为民，法律面前不讲特权。

和谐的人文环境：香港街头警察少，治安好。过人行道时，汽车都会停车让行，在马路基本听不到汽车的喇叭声。这里无

嘈杂纷扰，无震耳音响，行人遵守交规，无乱穿马路现象。你看无论是七八十岁的老太太，还是几岁的小孩子，都可以一个人走，步伐是稳健的，神态是稳定从容的，不会有任意的安全担心。香港人极保护环境，市民自觉遵守一条约定：公共场所严禁吸烟。无论餐馆、卫生间，均无例外。绝非因其高额的罚款，这基于港人极强的环境意识，爱护和保护环境都从自己做起，这是值得我们学习的地方。香港环境之优雅清洁、市民之温馨文明，堪树典范。

浓郁的风水文化：以前提到风水我嗤之以鼻，我以为，在一个崇尚科学反对迷信的新社会风水学何以立足，所谓的风水只是一种迷信罢了。但香港之行，让我明白了究竟风水文化何以大受欢迎、大行其道——在我们参观的黄大仙庙外，映满眼帘的是各路风水先生“摇签、算命、看手相、看面相、算婚姻、测前程”的门面一字排开，而且家家门庭若市、一派繁荣。从远近而来的人们虔诚的膜拜和严肃的神情你会觉得，无论风水到底有没有，它起码给人一种心灵寄托，带给人某种追求和心的宁静，犹如宗教。从这一点说，它是积极的、科学的。我想，也许这世上风水真的存在，也许它本身就是科学，只是我们没有生活在一个风水文化的环境里，感受不到它深厚的内涵底蕴而已。

成功人士的聚集地：俗话说不到香河不知啥叫香河肉饼，不到上海不知啥叫摩肩接踵。我说不到

香港永远不知啥叫成功。香港真是成功人士聚集地，这个盛产富商的地方，多少人羡慕向往之。她常年吸引、激励着多少怀揣创业梦想的莘莘学子和商界精英来这里大展宏图。短短几年时间，大陆及海外各路商业巨富、娱乐大腕、地产巨头均聚于此，发于此，同时在这里上演着他们一幕幕努力追求到终获成功的大剧。

繁荣和美丽：穿梭于香港的街道，绚烂的景色映出其独特的璀璨和繁荣。每年有约几百万的内陆人来到香港旅游，以强烈的消费力持续拉动着香港的经济，带动香港消费市场的繁荣。购物可到尖沙嘴、铜罗湾、湾仔码头等，在这里，世界各种名牌商品琳琅满目，尤以金银珠宝、化妆品、服装而著称。香港有着最大的DFS全球免税店，化妆品应有尽有，完全可一站式采购，而且货真价实、物有所值。

这里有中环广场、中国银行大厦及交易广场等标志性的建筑，展示着香港建筑业的辉煌；这里有夜景醉人的维多利亚港，五光十色的霓虹灯与粼粼海波相互掩映，令人着迷。晚上有时间还可以去太平山顶看个夜景啊，去维多利亚港看个星光大道啊，去街上吃个小吃……

香港，这个地方，有机会一定还要来。

再说澳门

澳门一天的游览，给我留下深刻印象的一是她的牌坊，二是赌场。

澳门是四百多年的中西方文化凝聚地，圣保罗教堂的牌坊已成为澳门的象征——这个所谓的“大三巴牌坊”，是一个烧坏了的教堂的前脸，但仅这个废墟，就能让人感觉到她的神圣。

对从未亲临赌场的我来说，这个神奇的、以赌著称的地方可真让我大开眼界。都知道澳门的主要财政收入是博彩业，在这里赌城、娱乐城比比皆是。有名的有葡京、金沙、希腊神话等，其建筑外观都别具一格、各有特色。我们进到一个叫做“英皇娱乐酒店”的赌场，进去后看到可以赌大小、21点、还有老虎机，可以换一百元的往老虎机里扔着玩，也可选择扑克牌，最简单是赌大小，1赔1的，玩一玩挺有意思。赌场里面并不像港台电影里那么夸张阴森，却是气氛一片安静祥和。赌场布置得很气派，里面吃喝免费。玩赌的人中老年居多，貌似酒足饭饱后来此消遣，很是享受。

顺便再夸一夸“威尼斯水城”，里面那人工制作描绘的天幕上，蓝天白云，非常逼真，极有意境。大运河的小船和歌声，是那样的引人入胜、叫人留恋忘返。

港澳游是令人回味的。在香港的星光大道，澳门金莲花广场等地，留下了我们永久难忘的记忆；在香港澳门的餐厅、小吃馆，我们大快朵颐开怀畅饮；旅游一路上，团队成员互相帮助如一家亲。不同于以往任何一次旅游——你无法想象，这次旅游将会成为我心中多么美好而永久的回忆……

2012港澳印象

石羽（滨海高尔夫）



杜莎夫人蜡像馆

得知这次贻成集团为我们精心安排了港澳游，虽是第二次入港，但还是按捺不住期盼的心情。第一次是在五年前的2007年，从广州入港纯粹游山玩水，这次可是要轻装上阵补上购物这一课滴。

都说香港地域狭小，可是香港机场的庞大足以颠覆对这个小地方的偏见，一点不夸张地讲，香港国际机场是世界上最漂亮的机场，也是造价最昂贵的机场之一。我们用了个多小时才和来自世界各地的国际友人一同过关入境，开始了吃、玩、购的香港游。

香港不是可以单独用一两个词语形容的地方，曾经150年的殖民历史，又逢对大陆游客全面开放，现代、传统、东方、西方的文化在这里碰撞、融合，造就了香港的姿彩万千、缤纷满盈的独特气质。从繁华热闹的都市节拍，到传统简朴的渔村风情，处处予人无限的惊喜。

玩玩玩

在香港，公共场所不可以大声喧哗，但告诉你一个可以大嚷大叫的地方，那就是迪士尼。香港的迪士尼是世界上最小的迪士尼，但就是

这个小小的乐园，给我们带来了最多的快乐。在这里，我们可以忘记一切烦恼回到童年，享受儿时的无忧无虑。从迪士尼出来时夜幕已开始降临，接下来就是连夜的观光，香港太平山顶观夜景，踏富人区浅水湾的细滩，参观伦敦杜莎夫人蜡像馆，最后是金紫荆广场留影，结束这一天的行程入住酒店后已经是午夜了，这时才感觉饥肠辘辘，又和伙伴们到7-11便利店买夜宵，与其说是买夜宵，不如说是想起了莫文蔚的《寂寞的恋人啊》中的那句歌词“固执的7-11，尾开啦夏天”，才跑去体味那香港女孩的情愫……

第二天一大早到香港最著名的道教庙宇黄大仙祠烧香拜祭，恍惚间有走入时光隧道的感觉，又突然意识到这次难道不是来还五年前许下的愿吗？提醒诸位啊，这次大家可都是许了愿的，如果如愿以偿了，千万记得要再来这里还愿啊。

买买买

香港是享誉世界的购物天堂！不但东西方精品的汇集地，而且自由免税港的优势使得价格自然诱人，无论你是富豪还是平民，在香港都能找到物有所值的商品。不过你还必须保持足够的理性，否则过度沉迷于琳琅满目的商品或吸引人的折扣中，可是会荷包大失血，届时恐怕购物天堂就成了购物地狱！

我是有备而来，所以这次直奔铜锣湾的SOGO，SOGO是香港百货业的代名词，不仅位置绝佳，还是香港业务最佳的购物中心，购物计划

果然在这里通盘落实，哈，自己感觉像打了大胜仗的士兵一样兴奋。这一天，我们男女老少一行十人都享受了扫货的满足感。

吃吃吃

曾有人开玩笑说，走在香港的街道上，只看到三种东西，第一是人，第二是商场，第三就是餐厅。香港各类中西餐馆加起来超过一万家。不管你在什么地方，只要一转身，就发现眼前又是一家餐厅。正是如此地道多样的饮食文化，才让我们在劳顿一天后不费吹灰之力就能找到最正宗的异国美食，然后尽情享受直至乐不思蜀。

近在咫尺的欧洲

与亚洲的其他城市相比，澳门的欧洲味是最浓的。从香港渡船到澳门，你会感到时钟突然慢了下来，人们神情悠闲，步履轻松，你晃晃悠悠地闲逛，也不用像在香港那样担心挡住匆匆赶路的人。小城澳门最适合安步当车，环境恬静安宁，宛若花园。

我们游大三巴牌坊，妈祖庙，逛赌城，把最后的“疯狂”留在了“威尼斯水城”，一个有36个足球场大的购物中心，累得差点没走出来！

整个行程因充实快乐而感觉短暂，享受的是美景美食，体味的是集团领导对员工的关怀和爱护，难忘的是旅途中真挚的友情，期待的是在今后的工作中不辜负领导对我们的重视和培养！

港澳之旅

杨倩（集团总部）



星光大道留倩影

贻成公司为了感谢优秀工作者标兵，贻成集团特意组织大家“港澳游”。接到通知后提前很多天就开始为港澳之旅做着准备，难以掩饰内心的喜悦。

香港—迪士尼游乐园

一下飞机导游带领我们直奔香港迪斯尼乐园，迪斯尼乐园门口喷泉上坐着的铜制米老鼠不断地随着水流和音乐起伏，而随处可见的各种卡通人物的气球和玩具以及人们开心的笑脸，让我们不禁融入了欢乐的气氛随着人群我们进了园区，我们拿了游览地图，以便对于园区风景进行一个大致的浏览。

园内的设计宛如童话世界的公园，就连大街上的地板都有着童话的气氛，美丽而洁净，游人虽多但次序井然。园内里有好多迪斯尼造型的小商铺，里面也全是迪斯尼风格的纪念品、摆饰、挂饰琳琅满目，它可爱的造型，绚丽的画面，做工的精细，让我爱不释手。

给我最深印象的项目是飞越太空山，这是一个模拟太空飞越的游戏，游客坐在过山车里进行的，但是这可不是一般的过山车，它最奇

妙的地方是在于你在过山车飞速运转的时候眼前掠过的是宇宙星际的奇妙的风景，有不同远近的星星、有不同形状的行星卫星、有一闪而过的流星还有拖着长尾的彗星，它们都向你飞过来又转瞬消失。更由于过山车的不同角度和速度，使得眼前的景色更加逼真与扑簌迷离，失重的感觉就真的像你身处太空之中了。

香港—杜莎夫人蜡像馆

蜡像馆里那一尊尊栩栩如生蜡像，四处闪烁的闪光灯记录了大家快乐的合影，被那些明星或伟人所簇拥的兴奋虽然不真实，却着实能让人激动一番。和李小龙比功夫，和奥黛丽-赫本赛气质，和奥巴马握手示好，和莎翁探索文学，极大的惊叹与小兴奋的融合一体。

香港—购物

都说香港是“购物天堂”，这话一点都不假，不管是商品它本身的质量和价格还是以客为先的一站式服务，在这里购物真的是一种极大的享受，世界各地的知名品牌都汇集于此，各式各样的商品美不胜收。

收，绝对让你大饱眼福，等你从商场出来时真的是让你的荷包扁扁，背包满满。

澳门

澳门与香港一水之隔，作为一个头顶“东方拉斯维加斯”盛名的澳门，无论她是怎样的风情和秀丽，“赌”是我印象中对她的第一感觉。虽然澳门和香港相比我觉得他们的经济繁荣差不了太多，但是说起生活的节奏和舒适度，那要比香港休闲了许多。

去澳门必不可少的是要去赌场了，赌场给我的感觉就是金碧辉煌，天花板上各式豪华璀璨的大吊灯显得非常的气派、豪华，身临其境的震撼，但整体的氛围却给人一种安静、轻松地环境，在视觉上形成了很大的反差。虽然我不懂得赌牌的规则，但光看他们变化多端的表情便知输赢，在这里真正体会到了向人们常说的那句一样“不赌即是赢”。

时光飞逝，非常短暂的港澳之行就这样结束了，虽然我们老少皆有，但大家其乐融融。现在回想起港澳之旅的时候仍然让我激动不已，这次之旅给我留下了深刻的印象。





▲ 摄影：《布达拉宫》
作者：王静（贻成化建）

▼ 国画：《连年有余》
作者：汪洪利（河船）



▲ 国画：《春意浓》作者：兰风珍（河船）



▲ 摄影：《忘我》作者：寇丽莉（化建）



▼ 十字绣：《牡丹富贵》作者：张秀荣（河船）



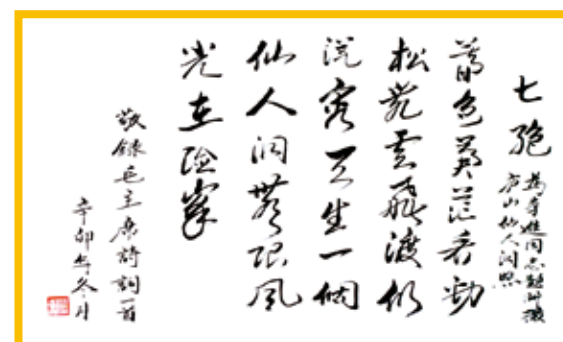
▼ 书法：《满江红》作者：魏起顺（河船）



▲ 国画：《求声》 作者：毕宝华（河船）



▲ 剪纸工艺：《如意》作者：索家驹（河船）



▲ 书法：《毛泽东诗词1》 作者：韩禄祥（河船）



▲ 十字绣：《大展宏图》 作者：王春艳（河船）

贻成
成员
工
艺术
微博
秀

七绝 为毛泽东同志题词
松花江上浪花飞
沉舟侧畔千帆过
仙人洞前云雾生
光在险峰

《贻成》

欢迎大家踊跃投稿

注意喽！经过大家不懈地努力，我们共同的心灵家园——《贻成》又一次出刊喽！在2012这个春天里，带着新的墨香、携着新的希望、抱着新的梦想，我们把全新的《贻成》送到大家手中……《贻成》杂志仍为季刊，每期72页，主要通过四大板块18个栏目反映企业生产经营全貌，展示企业文化风采，架设内外沟通桥梁，提升企业品牌形象。

板块	栏目	板块	栏目
1 贻成·脉动	热点聚焦	2 贻成·品牌	特别策划：每一至两期根据贻成的现在进行时切入选题，抓住热点原汁原味解读“贻成”，让读者在 0 距离中感受“贻成”的与众不同
	精彩特写		
	新闻动态		
	采风天地		
3 贻成·家园	居筑空间	4 贻成·视角	经管纵横
	员工彩屏		建筑赏析
	情感世界		诗书画廊
	心路历程		思品人生
	传统佳节		异度知窗

《贻成》的成长，离不开每一位领导、员工、业主以及合作伙伴的关注和支持。为了使我们的心灵家园更丰润充实，欢迎您踊跃投稿！稿件内容可以是学术内容，可以是工作心得，也可是闲暇随笔，还可以是生活感悟。希望您在工作之余，将自己的所感、所思、所悟尽数盘点，将人性的光辉融在字里行间。假如您捕捉到了大自然的精美瞬间，假如您对心灵远足有着独到的见解，那就别吝啬了，晒一晒让大家一起分享吧！只要您用心记载，就是我们所热切期盼的好东东。“贻成·家园”、“贻成·视角”两大板块十多个小栏目在等着你呢。诗歌、散文、情景剧，文体不限，原创就好！

投稿请发送至zh@yeshine.net 电话 022-25216666-8101

期待您的心灵之作！

让我们共同建设好我们的精神家园，并祝她越办越好！！

《贻成》编辑部
2012年春

出刊喽！

亲爱的伙伴：

从你呱呱坠地的那一刻起，世界上就多了一个独一无二的你。你的容貌、你的秉性、你的才华、你的举手投足，无人能替。亲爱的伙伴，在你生日的时候，你最想向谁表情达意？是把你带到这世上的父母双亲，还是你的知心爱人？你最想收到什么样的生日礼物和祝福？

《贻成》编委会全体人员，在《贻成》22期出刊之际，祝二季度生日的你，独一无二的你，心想事成，一世HAPPY!

《贻成》编委会
2012年4月

Happy
BirthDay!



二季度员工生日

贻成集团：

赵和龙 吉锁印 杨晓华 齐聪山 马伯瑞
杨振明 王印亭 陈静（人力）

贻成实业：

于克辉 李 钰 袁树芳 白 杰 袁天伟
刘江龙 阳 华 孙智梅 孙海青 孙 浩
田玉生 杭 利 崔金英 黄喜莲 刘伟东
冀荣华 李树梅 芮淑娜 董玉峰 付少松
冯宏伟 齐桂荣 王木铎 张树深 孟繁姝

康晓萌 王刚

投资企业领导：

张万柱 薛安祥 高庆忠 曹金茹 王 静
蒋一清 宁先圣 杨广军 西学伟

忧伤、颓废，什么时候成为了时尚和主流？寂寞、怅然什么时候成为了80后的底色？幸福与这个社会好像已经联姻，只与别墅、宝马、奔驰、香奈儿、CUCCL有关。我们越来越怀念幸福，却对幸福没有了理解，没有了感官。小编觉得只要我们在生活中多多地留意那些生命鲜活存在的感动，就会品味出幸福的味道，只要阳光能照进的地方，处处都是幸福和感动。时隔很久，当小编零散地读起过去的文字，才深刻地觉得曾经的幸福处处、感动处处。

浅笑解读安静 宁静触摸幸福

我一直以为幸福是场盛大的婚礼，踮起脚尖也触摸不及。直到你坐上旋转木马，微笑一泻千里。——题记

都说语言能调动回忆，如果真是这样，时光早已在我笔下千转百回，倒流千年。可是我始终相信回忆是一场美丽而盛大的葬礼，何必让泡沫般的流光侵略现在的宁静。很多时候我不想回头看，只愿一直行走在路上，让坚信阳光的思绪温暖秋凉，融化积雪。既然有过梦想就不应该让自己在阴影里生根发芽。时光会雕刻青春淡漠痛楚。有些美风华绝代，晶莹如同不灭的图腾；有些痛根本不用刻意修饰，早已风化如同尘埃。

一如既往，这是生活给我的最坚强的语言。它如同经典一样，不会哀叹指缝太宽，时光太瘦；相反，却因为时间的积淀，却愈发出微笑的光亮。

一如既往，就像我那群朋友一样，每当我转身都会看到她们微笑，记得一个比喻爱情是灯，友情是影子，当灯灭了，你会发现你的周围都是影子。所以要学会品读幸

福，当朋友难过时，在她们身边坐下，什么都不用问，只是沉默；当朋友幸福时，欢呼雀跃如同孩时过家家一样，没有妒忌，唯有欣赏。我知道，时光是最美的答案，它会静静地告诉你，哪些人来过这一生都舍不得离去，这就是友情无与伦比的魅力。所谓幸福，友情的注入便是泉水。

一如既往，家是一座城堡，一座不泪城。我把全部的追逐当做家人幸福的赌注，把每一个晨昏日暮过得绝色倾城。在太阳底下让五根手指发芽，即使在越来越荒芜的日子里，也为爱举起一片绿色。有信仰才会坚定，就是对家人有着几乎疯狂的崇拜和爱戴，所以不离不弃。所谓的幸福，家人的注入便是血液。

如果把成长当成一场旅游，在路上，我会认真地挑选每一站点的礼物，精心编写每一晴朗的故事，微笑收集每一次风和日丽。在我觉得，路上最美的风景莫过于啰嗦的



□ 编辑部 宋俊影

祝福以及自己一直在寻找的梦想。或许在地图上，会有立冬、小雪、大雪、冬至、大寒、小寒，或许也会流泪。别怕，我听说哭泣不会破坏整个旅途的美好，泪水只是一个标点，它会省略路上一系列的错过和过错。每一次希望摔倒以后，我们仍会虔诚地守着世界，守着我们卑微但高傲的梦想。

有个朋友说，花钱买了几颗流星，送给我几颗，那么，我想做一个长过秦汉的梦，我想像李太白一样用笔踏遍每一处大唐山水，我还想不用面朝大海，就能春暖花开。

感谢已经离开的人，因为你们生动了我的过去；感谢一直陪伴的人，因为你们将生动我的余生。

因为感动，所以一直有行走的理由；因为感恩，我会让生命的韧力在生活中张扬得很完美。

浅笑是对安静最好的解读，宁静是触摸幸福最近的距离。去感悟美好和幸福吧，生活中处处都值得感动。

记得看过一句话：Where does time go,between goodbye and hello.无处告别却时时告别，难免我们会埋怨时间的手。

幸福是个旅人。春末夏初时，我们听见幸福在叩门，夏末秋初我们看见幸福越过我们的村落，走向下一个风景。世界上有十六亿人，但在某个幸福时刻，只有那么一个人，抵得上千军万马，四海潮声。雁过不留痕，而一生中，能有几个人令山海令断谷都动容？

记得幸福来过，也曾经停留过。

街上一对恋人穿着蓝色的情侣装招摇而过，太阳突然有些刺眼。原来幸福不在此就在彼。

一间衣店里挂着亲子装，我睁大眼睛盯了半天。想，一个男人拉着调皮的孩子穿着一大一小同样款式的衣服把玩具店都逛遍，想长出第三只手多抱一个奥特曼。原来，幸福就这么简单。

去文具店买圆珠笔，琳琅满目。有比较才会选出更好的，但太多的选择总会让人盲目，简单就好。最后要走时突然发现了一对棕色的扣在一起的情侣笔，才意识到世界无奇不有。身边的女生说我们一人一支吧，走出文具店我们每人手上多了一支一样的笔。原来，幸福就像女生的裙摆，干净、纯洁。

骑着车，到了雕刻之乡的大转盘。国庆期间，人很多。听到了那首一直不知道名字的歌：

把昨天都作废 现在你在我眼前
我想爱 请给我机会
如果我错了也承担 认定你就是答案

我不怕谁嘲笑我极端
相信自己的直觉
顽固的仍不喊累
爱上你 我不撤退
我说过 我不闪躲 我非要这么做
讲不听也偏要爱 更努力爱 让你明白
没有别条路能走 你决定要不要陪我
讲不听偏爱 看我感觉爱
等你的依赖 对你偏爱
繁华一梦了若无痕该多好，只

□ 编辑部 宋紫依

如初见只道寻常该多好。转过身，叫身边的朋友换了别的歌。灯光一闪，猛然抬头才发现，一对新人在拍婚纱照。这里不是很漂亮，但心情好哪里都是风景；新娘也不是很漂亮，但她笑得最美，原来幸福就在转弯处。

记得一直有个愿望，去看看秦皇岛的大海。不知道为什么对大海一直有种莫名的崇拜。有时风平浪静的表面掩盖着海底波澜起伏的鱼，有时波澜汹涌的浪涛下面只是纹丝不动的水草。多像人的性格，复杂多变，不可捉摸。一直隐藏却时时暴露，一直包容别人却包容不下自己。或许有一天，等有一天，我自己会带上行李，去看海。历经太多，把人生过的跟小说一样曲折。也曾经勇敢过，对别人的话不屑，把后路全部封锁，不顾一切只是为了让这个谎言驱逐另一个谎言，而今终于释然。有的美丽只需远远欣赏，有的美丽一直守在身旁等你发现。

有多少永远值得坚持，又有多少坚持配得上永远。沧海桑田之后豁然明白，有的幸福根本不需坚持，有的幸福生来就是永远。

不再埋怨时间的手，把相爱写

记得
幸福来过

成相爱过。

喜欢上了网上很流行的话：曾经我像鱼缸里的鱼，前进、转身、前进、转身……我感到疲惫失意；后来我在浴缸外的世界，依旧前进、转身、前进、转身……于是我开始练习，从容地前进，优雅地转身，并时刻保持冷静思考的模样……

记得幸福来过，深信幸福还会来……

春韵江南

□ 杰 荣

又是一年莺飞草长，又一年春韵江南。

——题记

等待一个漫长的寒冬，等待一片衰败荒芜，终于等到来年春暖花开的芳香。

清晨，漫无目的地走着。不知不觉中，又来到了一个有着群山环绕，淙淙流水的地方，悠然眺望，满眼的绿色，昭示了生命的力量。去年踏雪的足迹早已不在，只有融融的小草像绿毯般铺在岸上，鲜艳明亮富含春韵的叶片，像牧笛，悠扬婉转，像一朵绿云，编织着美好的幻境。

春韵，是一首婉约的小令，冲破了严寒的拘禁，度过了漫长的寒冬，等来了暖春，在充满希冀的时节里，变绿生长。宛如一位明艳的少女，迈着轻盈的脚步，伴着羞涩的笑声，唤醒了沉睡的大地，给山川平原披上了一件绚丽的霓裳。

江南的春，不同于其他地方，这儿的春，春色、春韵、春意盎然。独自徜徉在绿的海洋，吮吸着绿的甘露，不失为一种美的享受。绿，滋润着我的心灵，她唱出了春天的心声。

煦暖春风拂面过，扬起秀柳丝丝，柔润细雨顺风采，滋养芳草青青，鸳鸯嬉水雀鸣枝头，仿佛天上人间。

如梦江南，永远像梦境一般落在每个人的心里。多少行色匆匆的旅人相逢在山水间，从这道杨柳依依的堤，摆渡至那道烟花纷飞的岸，那些因为来过这个多情之地的人，原来淡然超脱的心性，也开始有了牵挂，总是情不自禁地爱上了烟雨小楼中品茗的闲情，爱上一朵花的欢颜，一剪流光的浪漫。

春色撩人，爱花风如扇。心里的激动难以言表，这是生命的姿态，婉约却不失华丽，无声无息地竟向我们叙说

一段生命的灿烂，缓缓地，道尽这一季的繁荣和那一季的消逝……

我多想带着一份儿时的回忆，到自然中去赏寻夕阳西下的落寞，信步走在弯弯的小路上，让自己的心，随路上下起伏。然后走在清澈的溪边，去采摘自由的呼吸，灵感的浪花。在安静中去尽享那春花秋月，夏雨叩窗的幸福生活。

冬去春来，满园芬芳之时，淡黄浅绿袅轻盈，蝶儿翩跹，醉舞清风，春韵朦胧，弥漫在天地间。和煦的暖风吹散了心中的阴霾。漫步在春风里，品读着清黛灰朦，炊烟渺渺，仿佛听到了春韵的音符，仿佛嗅到了泥土的芬芳。春天明媚的景致，仿佛展开了一幅云雾缭绕，恍若仙境的唯美画卷。

春天，雪水里孕育的春天，清新的露出了你的笑脸。柳烟成阵，桃红柳绿，万紫千红，连绵的青山，树林青翠，静谧的湖泊。这是童话般的世界，薄雾笼罩，烟雨潇潇。

喜欢雨后的天空，可以让寸草不生的土地遍地生绿意，可以让一颗蒙尘的心变得清亮洁净。雨后的晴天，比任何时候都要美丽。就算没有彩虹，蓝蓝的天空也有一朵白云对你微笑，这样的心情与风月情事无关，只是对天然的挚爱。

品春色，吟春韵。是江南独特的四季酿出了江南的美景，我爱这儿多彩的四季，微风吹拂，花儿散发着缕缕幽香，使人陶醉。一种穿透心灵的震撼，感慨于大自然的精明，它保留了一种最原始的美丽，回归自我，找寻心中最美的圣地。

心态决定命运

□ 文 忠

为什么有些人就是比其他的人更成功，赚更多的钱，拥有不错的工作。而许多人忙忙碌碌地劳作却只能维持生计。其实，人与人之间并没有多大的区别。

不少心理学专家发现，这个秘密就是人的“心态”。一位哲人说：“你的心态就是你真正的主人。”一位伟人说：“要么你去驾驭生命，要么就是生命驾驭你。你的心态决定谁是坐骑，谁是骑师。”

大概是40年前，福建某贫穷的乡村里，住了兄弟两人。他们抵受不了穷困的环境，便决定离开家乡，到海外去谋发展。大哥好像幸运些，被奴隶主卖到了富庶的旧金山，弟弟被卖到比中国更穷困的菲律宾。

40年后，兄弟俩又幸运地聚在一起。今日的他们，已今非昔比了。做哥哥的，当了旧金山的侨领，拥有两间餐馆，两间洗衣店和一间杂货铺，而且子孙满堂，有些承继衣钵，又有些成为杰出的工程师等科技专业人才。

弟弟呢？居然成了一位享誉世界的银行家，拥有东南亚相当份量的山林、橡胶园和银行。经过几十年的努力，他们都成功了。但为什么兄弟两人在事业上的成就，却有如此的差别呢？

哥哥说，我们中国人到白人的社会，既然没有什么特别的才干，唯有用一双手煮饭给白人吃，为他们洗衣服。总之，白人不肯做的工作，我们华人统统顶上了，生活是没有问题，但事业却不敢奢望了。例如我的子孙，书虽然读得不少，也不敢妄想，唯有安安分分地去担当一些中层的技术性工作来谋生。

看见弟弟这般成功，做哥哥的，不免羡慕弟弟的幸运。弟弟却说，幸运是没有的。初来菲律宾的时候，担任些低贱的工作，但发现当地的人有些是比较愚蠢和懒惰的，于是便顶下他们放弃的事业，慢慢地不断收购和扩张，生意便逐渐做大了。

这便是海外华人的真实奋斗历史。它告诉我们：影响我们人生的绝不仅仅是环境，心态控制了个人的行动和思想。同时，心态也决定了自己的视野、事业和成就。

一个人能否成功，就看他的心态了。成功人士与失败之间的差别是：成功人士始终用最积极的思考、最乐观的精神和最辉煌的经验支配和控制自己的人生。失败者则刚好相反，他们的人生最受过去的种种失败与疑虑引导支配。

中国古代先哲在自然威胁人类生存的时候，以“仰观天文，俯察地理，近取诸身，远取诸物”的实践、思考和感悟建立了“天人合一”，即人与自然因地制宜协调发展的理念。“天时、地利、人和”的思想贯穿着中国五千年，以至“在风水下所展现的中国风景，在曾经存在过的任何美妙风景中，可能是构造最为精巧的”。

从风水学看 ——香港商业地产的建筑艺术

香港大多数商业建筑都或多或少地考虑了风水因素。香港认证风水师兰德女士在以下图集中对一些著名商业建筑的风水好坏进行了解读，下面我们来学习一下咯！



◀ 环球贸易广场

吉尔·兰德（Jill Lander）女士说，风水有20年的周期，而当前能量流动的周期就是全盛时期。过去六年内落成的建筑有“新的充满活力的能量”。这其中就包括2007年建成的环球贸易广场，它吸取九龙区的能量，因为该地区已长时间没有重新开发工程了。



◀ 中国银行大厦

尽管中国银行大厦有很多棱角，使得能量不稳定，但还有许多其它因素来改善它的风水，兰德女士说其一便是以水环绕——中国银行大厦后面有一个人造水池，水是能量的基本来源。除此之外，大楼拥有南北出入口，使得能量得以循环。



国际金融中心 ▶

兰德女士称这栋楼的风水成败参半。这栋楼内部的风水自相冲突。东北朝向意味着吉利的能量，但是它所坐落的位置又会带来不同的效果。这一年，这栋楼西北角能量很强，西南角和东北角能量减弱。与之形成对比的是商业中心，大量人流使得被称为“人造水”的流动气场被带进商场，因此能量极旺。

长江集团中心 ▶

长江集团中心标准的长方形构造意味着这栋建筑根基稳固、十分安全，兰德女士说外形棱角复杂的建筑内部能量会不稳定，导致人员流动率高。因此，长江集团中心的员工应该会更忠诚、更健康，她补充道。



山水江南， 大展中国传统建筑特色之美

□ 宇 鹏

中国传统建筑文化历史悠久，风格各异，精彩纷呈，历来为世界之瑰宝。比较有代表性的建筑有：江南水乡、历代皇家宫廷建筑、王府建筑，还有徽派民居、北京四合院、云贵滇西吊脚楼、西北的窑洞等一些具有民族特色的建筑，文化之内涵博大精深，受到各国建筑大师的膜拜及效仿。可惜到了房地产兴旺发达的当今时代，舶来品成了建筑的主流，从欧陆风的盛行到澳洲风情流行，地中海、巴厘岛、及至东南亚建筑成为时尚，中国传统建筑特色之美，也只有在各地兴建的历史博物馆建筑上略有展示，住宅类的建筑中，有些似在红尘中泯灭，很难觅得一丝芳踪。

中式建筑及园林在建造上，工艺要求较高，难度较大，做好不容易，做不好就成了四不像，以江南特色建筑为例略作说明。

江南水乡处在长江三角洲和太湖水网地区，气候温和，季节分明，雨量充沛，形成了以水运为主的交通体系，居民的生产生活依赖着水，进而形成了以水为主体的水乡民居的风貌。江南民居总的面貌是：平房楼房相参，山墙各式各样，因为在水乡，水巷驳岸上那种高低起伏，错落有致的景观，建筑造型轻巧简洁，虚实有致，色彩淡雅，因地制宜，临河贴水。因此常被人称之为“粉墙黛瓦”、“小桥流水人家”。

江南水乡民居在单体上以木构一、二层厅堂式住宅为多，为适应江南的气候特点，住宅布局多穿堂、天井、院落。水乡多河的环境就出现了水巷、小桥、驳岸、踏渡、码头、石板路、水墙门、过街楼等等富有水乡特色的建筑小品，组成了一整套的水乡居住环境。

江南建筑的四处神韵：

一是“水、桥、房”的空间格局。江南河网交织，流水环绕门前屋后，水、房、桥融合成独特的空间，且变化多样，亲切宜人，保留小桥、流水、人家的空间特征才能体现江南水乡人间天堂般的生活情景。



二是“黑、白、灰”的民居色彩。江南民居的淡雅色彩与北方红墙黄瓦的浓墨重彩有着鲜明的差别，它勾勒的是一幅清淡的中国山水画，把水乡特色渲染到了极致，这也是它最负盛名和最具特色的所在。

三是“轻、秀、雅”的建筑风格，这不仅体现在建筑细部处理外，如门窗、屋檐、门廊、梁柱、阳台、栏杆等，也体现在建筑整体把握上，而从人性方面来说也吻合了江南人的一些特点。

四是“情、趣、神”的园林意境。江南园林自成一系，小巧灵活，精彩绝伦，在环境的构造上，为人们提供了一个思考的意境和精神家园。

……

中式建筑工艺和园林之难度由此可见一斑，这也同中国人的理想居住特色有关。中国传统人居观念崇尚天人合一，道法自然，故而传统的建筑特色中也就包罗万象。居住，不再是一套房子的概念，而是一种符合中国人传统观念的居住意境。

力宝中心 ▶

环绕在力宝中心四周的自然水和人造水使得这栋建筑可以守住财富，兰德女士说。这栋大楼南端有一座喷泉，过往人流会制造出被她称为“人造水”的流动能量。



◀ 中环中心

这栋星形大厦有许多奇怪的棱角，很不规则，看上去就像是一个长方形嵌套着一个长方形，兰德女士说。由于能量不稳定，这栋楼里的人员流动率会很高。



花旗银行大厦 ▶

花旗银行大厦占据着花园道尽头，被认为是最吉利的位置，兰德女士称。根据香港民间传说，花旗银行和汇丰银行所在地是两条龙的龙穴，因此具有极佳的地气。



建筑风水确实融合多种学科，看似深奥却不该是个神秘的东西。风水作为中国人独有的一个秘笈，还将作为一种文化继续找到自己存在的理由。可以这么说，风水学是古代建筑学的灵魂和主线，要研究

古代建筑学离开风水学是行不通的，而建筑又是人类赖以生存的空间，因此，要研究、继承和发扬我国传统文化，离开风水学也是行不通的。希望香港能从传统文化中撷取精华，注意本港地方特色及融合

国外的建筑理论和技术，创造本港建筑发展更加有利的条件。我们相信，未来香港建筑仍将领先世界现代化建筑发展前沿，同时会有更多融合中西文化、具有香港特色的建筑作品出现。

什么时候到

老板问我：“这星期六你能来加班吗？我知道你周末很爱玩，但这边真的很需要你。”

“行啊没问题，不过你也知道的，周末路上都很堵，估计得晚到一点儿。”

“嗯，那大概什么时候能到呢？”

“周一。”

一个很舍不得花钱的小伙子，因第一次到女朋友家不愿花钱，就想了个计策。

一进女朋友家，小伙子就苦着脸说：“今天太倒霉了，新买的一块表，本想送给你，不料在公交

小偷真可恨

公交车上人满为患

公交车上人满为患，售票员向正准备上车的嚷道：“不要再上了，已经没有位子！”车上的胖MM忽然要在这里下车，她刚迈下车门，只听售票员大声喊道：“快，快点！还可以上3位。”

车上被偷走了。”

女朋友听后，对他很感激，只是惋惜地说：“今后可要小心点呀！”

小伙子立刻答道：“一定，一定！小偷真可恨！下次来，我什么都不带，看他偷什么！”

笑话

集锦

明天还要接亲

送女朋友回家。她家门口停了一辆婚车，车上有很多气球。

女友说想要气球，当时周围没有人，我凑过去拿了一个下来。

她说不够，还想要。我又过去拿。这次想着多拿几个，免得又说不够。

开始拿第三个的时候，车门开了，车里的哥们说：“兄弟，再一再二不再三啊。给我留点，明天还得接亲！”



造句

儿子做家庭作业，里面有个题是让给“格外”这个词造句。

他不会，便问爸爸：“给‘格外’这个词造句，我不会做！”

爸爸想了想，就给造出来了个句子：“我们写作业不能写在格外”。

会计夫妻

夫妻二人均是会计。某日购买化妆品。丈夫说处理方法是计入维修费用；妻子大怒。说：这怎么能算维修费用呢？应该计入无形资产！

在一次面试过程中，一位聪明且富有经验的会计应聘首席财务官的职位。面试他的是董事会成员和一名首席执行官。在面试中首席执行官突然问道：“请问3乘以7等于多少？”这名会计快速的思考然后答到“22”。面试结束后会计走出来再计算了一遍得出答案是21，于是他失望的回家了。第二天早晨他接到了首席执行官的电话说，“你好，你得到了这份工作。”会计感到很惊喜。他忍不住问道，“非常感谢，但是3乘以7是多少呢？”首席财务官告诉他——“在所有的应聘者中你的答案最接近。”

答案最接近

职场寓言小故事

绝对精彩，绝对值得学习和借鉴！

一只乌鸦坐在树上，整天无所事事。一只小兔子看见乌鸦，就问：“我能象你一样整天坐在那里，什么事也不干吗？”乌鸦答道：“当然啦，为什么不呢？”于是，兔子便坐在树下，开始休息。突然，一只狐狸出现了。狐狸跳向兔子并把它给吃了。

这个故事的寓意是要想坐在那里什么也不干，你必须坐(做)得非常非常高。



一只火鸡和一头公牛在聊天。“我非常想到那棵树顶上去，”火鸡叹口气道，“但是我没有那份力气。”“这样啊，那你为什么不吃点我的粪便呢？”

公牛答道，“那里面充满了营养。”火鸡吃了一团牛粪，发现它真的使自己有力气到达树的第一个分叉处。第二天，在吃了更多的牛粪以后，火鸡到达了树的第二个分叉处。最终，两星期后，火鸡非常骄傲地站在了树的顶端。但不幸的是，没多久，它就被一个农夫盯上了，并且农夫非常利索地就将火鸡射了下来。

这个故事的寓意是牛粪(狗屎运)也许能使你抵达顶峰，但它不能使你永远呆在那儿。



一只小鸟正在飞往南方过冬的途中。天气太冷了，小鸟冻僵了，从天上掉下来，跌在一大片农田里。它躺在田里的时候，一只母牛走了过来，而且拉了一泡屎在它身上。冻僵的小鸟躺在牛屎堆里，发掘牛粪真是太温暖了。牛粪让它慢慢缓过劲儿来了！它躺在那儿，又暖和又开心，不久就开始高兴地唱起歌来了。一只路过的猫听到了小鸟的歌声，走过来查个究竟。顺着声音，猫发现了躲在牛粪中的小鸟，非常敏捷地将它刨了出来，并将它给吃了！

这个故事的寓意是：

- 1) 不是每个在你身上拉屎的都是你的敌人。
- 2) 不是每个把你从屎堆中拉出来的都是你的朋友。
- 3) 而且，当你陷入深深的屎堆当中(身陷困境)的时候，闭上你的鸟嘴！

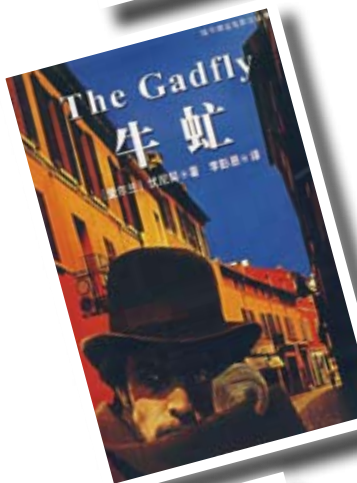




《拿破仑全传》1804年，在一个盛大无比的典礼中，拿破仑·波拿巴为自己加冕，成为法国的皇帝。他的法语带着浓厚的科西嘉口音，看起来好像不大适宜做法国的领导人。可是他却几乎征服了整个世界。他是一个军事天才，铁蹄踏遍了整个欧洲大陆和埃及。1815年英国和普鲁士联军在滑铁卢战役里使他一败涂地。拿破仑被放逐到南大西洋的一个英国的小岛上，6年之后与世长辞。拿破仑还是一位既爱江山，也爱美人大丈夫。其一生风流情债无数的他猎取美女芳心的招法，与他天才的军事才干一样出类拔萃。本书是迄今为止最全面、最公正、最生动、最细腻展示拿破仑军旅生涯和情感世界的著作！



《商业地产生死策划》主要讲关于主城区景观型都市综合体项目策划，新城区商业项目可行性评估与发展策划，政府主导型商业项目招商与整体策划，不同类型城市商铺销售策划难点与机会点对策，市场环境恶化导致商铺销售受阻的二次策划。



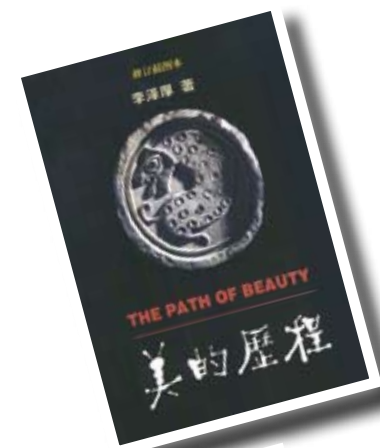
《牛虻》牛虻——一个为了自己的革命信仰，甘愿被命运折磨的人。他深爱过两个人——父亲蒙坦里尼和高洁的女人琼玛，但后来的他一生都没有再给机会让他们来爱他。

它既是慷慨动人的革命书籍，又是高雅纯正的文学名著，本书充满深刻描写人情人性的艺术感染力。在人口最多的中国和土地最宽的前苏联，《牛虻》拥有着无数的、几代人的崇拜者。主人公牛虻，是上流社会的叛逆。年轻时经历过几番刻骨铭心的感情苦难。他曾因无知而铸成大错，他最热爱的姑娘，给予他惨痛的心灵伤害；他尊敬的生父，却是凶残的政敌！然而他义无反顾地追真理，抛弃了爱情与生命——为意大利的独立与自由。牛虻，成为青年人心中“坚强”的化身！小说围绕牛虻，恋人琼玛以及性格复杂的蒙泰尼里主教展开，线条简明而又写得波澜起伏、惊心动魄，显示了作者激越的感情世界和浓厚的艺术功力。



《活着》作为一个词语，“活着”在我国的语言里充满了力量，它的力量不是自来自于喊叫，也不是来自于进攻，而是忍受，去忍受生命赋予我们的责任，去忍受现实给予我们的幸福和苦难、无聊和平庸。作为一部作品，《活着》讲述了一个人和他的命运之间的友情，这是最为感人的友情，因为他们互相感激，同时也互相仇恨；他们谁也无法抛弃对方，同时谁也没有理由抱怨对方。他们活着时一起走在尘土飞扬的道路上，死去时又一起化作雨水和泥土。与此同时，《活着》还讲述了人如何去承受巨大的苦难，就像那句老话：千钧一发。让一根头发去承受三万斤的重压，它没有断。《活着》还讲述了眼泪的宽广和丰富；讲述了绝望不存在；讲述了人是为了活着本身而活着的，而不是为了活着之外的任何事而活着。

《美的历程》是李泽厚在新时期的重要著作，它把数千年的文艺、美学纳入时代精神的框架内，揭示了众多美学现象的历史积淀和心理积淀，具有浑厚的整体感与深刻的历史感。该书夹叙夹议，见解精到，文字简洁，明白晓畅，曾影响了一代青年，引导了一批又一批的读者步入美的殿堂。《美的历程》能在短时间内让人大致全面了解中国古代艺术，得到美的熏陶，确实是一部很好的读物。



《尘埃落定》是青年藏族作家阿来的小说，该小说获第五届茅盾文学奖。在上个世纪四十年代的四川阿坝地区，当地的藏族人民被十八家土族统治着，麦其土司便是其中之一。

《尘埃落定》讲述的是康巴藏族的故事，这当然是一个很民族化的题材。因为作家的族别，他的生活经历，这个看似独特的题材的选择其实是一种必然，但小说并不囿于民族题材，小说中涉及到的权力、英雄、宗教、信用、仇杀、爱情等话题都具有现代意义。这使《尘埃落定》在题材上不仅有特殊性，更具有普遍意义。《尘埃落定》写的是历史，但历史也是一种现实，而这种现实得到更为充分的表达，它的面貌会更加广阔，更加深远。同一种空间，也因而具有演绎多种故事的可能。关于这段历史，阿来说“只是写出了它的一种状态，或者说是我对它某一方面的理解。”



《商业地产开发建设实战指南》是中国首部指导商业地产建筑规划的全能实用工具书，是中国第一部总结商业地产选址、规划、建设成功经验的实战力作，通过对我国三大经济圈、56座城市、227个国内外商业地产案例的分析、总结，创造性地提出了当代中国商业地产开发的最佳模式和建筑元素最科学的功能组合设计方案。本书特别适用于房地产开发商、建筑设计单位和商业地产相关服务研究机构，是当代中国最具深度的商业地产实战手册。



《全球视角的宏观经济学》中探讨的各个问题，在理论和实践上对中国未来的经济发展十分重要。本书不仅帮助解释宏观经济学的基本理论原理，帮助分析中国面临的一些政策问题，它还有第三个重要作用。在今天高度多元化的全球经济中，我们不仅要理解我们自己，还要了解世界其他经济。这点很重要。贯穿于《全球视角的宏观经济学》的一个主要中心就是市场经济国家在一些重要方面存在差异。

其原著在美国问世以来产生了广泛的影响，被国际上许多大学和研究院的经济系以及国际组织主要教科书采用，由于其政策针对性强，表述清晰易懂，也被许多国家的宏观决策机构作为主要参考书加以使用。





中国小品

□ 香倩



小品就是小的艺术品。广义的小品包涵很为广泛，在佛经中指七卷本的《小品般若波罗蜜经》，在散文中指篇幅较短的文学样式；狭义的小品泛指较短的关于说和演的艺术。

小品名称大致起源于艺术学校和演艺团体。在美术界，一幅简洁的、单纯的小作品称为小品。它本身没有复杂的内涵，只反映事物的一个侧面或现象，表现形式较单一。1983年，中央戏剧学院表演系80班的一个观察生活练习《买花生仁的姑娘》，作为一个戏剧小品被搬上了春节联欢晚会，岳红、高倩、丛珊、曹力诸明星们朴实的表演，诙谐幽默的风格赢得了观众、专家、学者的一致好评，从此中央电视台春节联欢晚会有了一个新的艺术形式“小品”。由于春节联欢晚会的媒介，小品作为不可或缺的独立的节目参与到演出中。其活泼、诙谐的表演形式倍受观众的喜爱。如陈佩斯、朱时茂的小品《吃面》，其滑稽、幽默的形象动作获得了群众的高度赞

赏和认可，并直接引发了春晚舞台上的小品表演风潮，具有深远的历史影响意义。

我国喜剧小品起源于20世纪80年代初，它继承和发展了话剧、相声、二人转、小戏等剧目的优点。尤以陈佩斯、朱时茂、严顺开、赵丽蓉、宋丹丹、黄宏、蔡明、郭达、潘长江、赵本山、小沈阳等著名。

小品特点有很多，其中主要的是由以下五点组成：

1、短小精悍，情节简单。这是小品与其它艺术作品和艺术表现形式最基本的区别。小品属于“文化快餐”，它是一碟精美的“小菜”，而不是什么火锅大烩菜。

2、幽默风趣，滑稽可笑。小品是“笑”的艺术。好的小品大多有足够的笑料，让人在笑声中受到启发，得到教益。

3、雅俗共赏，题材广泛。小品反映的小题材、小事件源于基层和老百姓中间。人世冷暖、世相百态都是小品描写的对象，都可以通过小品这种形式在艺术上得到升华，在舞台上进行演出。

4、贴近生活，角度新颖，语言精练，感染力强，这是小品创作的基本要求。

5、针砭时弊，内含哲理。透过表面现象，讽刺一些不合理的事物，揭示一定的哲理，寓教于乐。

这既是小品的本意也是人民群众对它的进一步要求。

中国的戏剧小品形态各异，主要类型分为：

1、从戏剧小品容量大小，结构繁简划分，有多幕剧、独幕剧。

2、从题材所反映的时代划分，有历史剧和现代剧。

3、从戏剧小品艺术表现形式划分，有话剧、歌剧、舞剧、戏曲小品等。戏曲小品是以中国传统戏曲歌、舞、剧三位一体为特点的戏剧小品，如陈佩斯、小香玉表演的豫剧小品《狗娃与黑妞》。

4、从戏剧小品的艺术效果划分，主要有喜剧小品、悲剧小品和悲喜剧小品。喜剧小品如《超生游击队》，悲喜剧小品如《芙蓉树下》，悲剧小品还不成熟，没有典型代表作品。

5、从戏剧小品与其它艺术形式相结合划分，主要有哑剧小品、相声小品、电视小品、儿童小品、木偶小品。

小品剧本的写作方法主要是“起承转合”四个字，起是开端，承是承载，转是悬念进入高潮时的扭转，合是结局。

小品贵小，是一个小的故事让人去品味，麻雀虽小，五脏俱全，起承转合适用于所有剧本的创作。

1.只要一个人还有追求，他就没有老。直到后悔取代了梦想，一个人才算老。(巴里摩尔)

A man is not old as long as he is seeking something. A man is not old until regrets to take the place of dreams (J. Barrymore)

2.良好的教育对人是至关重要的。(良好的教育给人很大的好处。)

A good education gives a man a great pull.

3.莫为明日愁。

Take no thought for tomorrow.

4.好事多磨。

The course of true love never did run smooth.

5.不会撑船怪河弯。

A bad workman always blames his tools.

6.遗臭万年。

A bad thing never dies.

7.吹牛与说谎本是同宗。

A boaster and a liar are cousins – german.

8.色厉内荏。

A bully is always a coward.

9.爱挑的担子不嫌重。

A burden of one 's choice is not felt.

10.蜡烛照亮别人毁灭了自己。

A candle lights others and consumes itself.

11.病从口入。

Close mouth catches no flies.

12.猫有九条命。

A cat has 9 lives.

13.人人平等。

A cat may look at a king.

14.常客令人厌。
A constant guest is never welcome.

15.事实胜于雄辩。
Actions speak louder than words.

16.穷则思变。
Adversity leads to prosperity.

17.逆境出人才。

Adversity makes a man wise, not rich.

18.死得其所，流芳百世。

A fair death honors the whole life.

19.知音难觅。

A faithful friend is hard to find.

20.吃一堑，长一智。

A fall into a pit, a gain in your wit.

21.江山易改，本性难移。

A fox may grow gray, but never good.

22.患难见真情。

A friend in need is a friend indeed.

23.得朋友难，失朋友易。

A friend is easier lost than found.

24.需要之时方知友。

A friend is never known till a man has need.

中英文对照谚语 (二)

English



《青花瓷》给我们带来的惊喜，在于这种离愁别绪被描写得更加婉转细腻，隐藏得愈加含蓄而韵味别生，仿佛青橄榄在口，可以慢慢回味。此曲正如其名，恰似那“自顾自美丽”的青瓷，洗净铅华，古朴典雅。因人喜歌，因歌喜词，因词喜瓷，自此便对青花瓷情有独钟。

我和青花瓷有个约会

□瑞儿



对于青花瓷的了解和喜欢，我想很多人应该和我有同感，来自于周杰伦那首百听不厌的《青花瓷》

素胚勾勒出青花笔锋浓转淡
瓶身描绘的牡丹一如你初妆
冉冉檀香透过窗心事我了然
宣纸上 走笔至此搁一半

釉色渲染仕女图韵味被私藏
而你嫣然的一笑如含苞待放
你的美一缕飘散 去到我去不了的地方

天青色等烟雨 而我在等你
炊烟袅袅升起 隔江千万里
在瓶底书汉隶仿前朝的飘逸
就当我 为遇见你伏笔
.....

青花瓷，又称白地青花瓷，常简称青花，是中国瓷器的主流品种之一，属釉下彩瓷。青花瓷是用含氧化钴的钴矿为原料，在陶瓷坯体上描绘纹饰，再罩上一层透明釉，经高温还原焰一次烧成。钴料烧成后呈蓝色，具有着色力强、发色鲜艳、烧成率高、呈色稳定的特点。原始青花瓷于唐宋已见端倪，成熟的青花瓷则出现在元代景德镇的湖田窑。明代青花成为瓷器的主流。清康熙时发展到了顶峰。明清时期，还创烧了青花五彩、孔雀绿釉青花、豆青釉青花、青花红彩、黄地青花、哥釉青花等衍生品种。

我国古代青花瓷，绘画装饰清秀素雅，瓷器底部的文字，图案款识种类繁多，各个时期的款识均有鲜明的时代特征。根据青花瓷款识的形式、种类来看，主要可分为纪

年款、吉言款、堂名款、赞颂款和纹饰款五大类。

在青花瓷上，用写、刻、印等方法标明瓷器烧造年代的款识，称为纪年款。我国古代瓷器款识，以纪年示为主，纪年款又分帝王年号的年款和以天干地支表明年号的干支款两类。吉言款书写含有吉祥寓意的词句，民间青花瓷上常普遍见到。字体多为行草，潇洒飘逸，一气呵成。“福寿康宁”、“长命富贵”、“万福攸同”等语句表达人们对幸福生活的向往。堂名款以典雅的堂名、人名书写在瓷器上，作为私家收藏的标志。有“浴砚书屋”、“若深珍藏”、“白玉斋”等。堂名款瓷的制作精良，有很高的收藏价值。赞颂款寄托了陶瓷艺术对瓷器的喜爱之情，如“玉石宝珍”、“今古珍玩”、“昌江美

玉”等。纹饰款又叫“花样款”，以简练的图案装饰器底，为民间青花瓷的特色款识，与篆刻中的“肖形印”有异同工之妙。

唐代的青花瓷器是处于青花瓷的滥觞期。通过对扬州出土瓷片的胎、釉、彩进行研究，并对唐代巩县窑的物质和技术条件进行分析，初步断定唐青花的产地是河南巩县窑。近年来在巩县窑窑址出土了少量青花瓷标本，由此进一步确认了唐青花的产地就在河南巩县窑。从扬州出土的青花瓷片来看，其青料发色浓艳，带结晶斑，为低锰低铁含铜钴料，应是从中西亚地区进口的钴料。胎质多粗松，呈米灰色，烧结度较差。底釉白中泛黄，釉质较粗。胎釉之间施化妆土。器型以小件为主，有复、碗、罐、盖等。纹饰除丹麦哥本哈根博物馆收藏的鱼藻纹罐以外，其余的均为花草纹。其中花草纹又分两大类，一类是典型的中国传统花草，以石竹花、梅花等小花朵为多见；另一类是在菱形等几何图形中夹以散叶纹，为典型的阿拉伯图案纹饰。

唐青花经过初创期以后，并没

有迅速发展起来，而是走向了衰败。到目前为止，我们能见到的宋青花只有从两处塔基遗址出土的十余片瓷片。这十余片宋青花瓷片，都是碗的残片。胎质有的较粗，有的较细。纹饰有菊花纹、圆圈纹、弦纹、线纹等。青花发色前一处的较浓、发黑；后一处的较淡。发色较黑者，应是外罩透明釉太薄的缘故。

成熟的青花瓷出现在元代的景德镇，元青花的花纹最大特点是构图丰满，层次多而不乱。笔法以一笔点划多见，流畅有力；勾勒渲染则粗壮沉着。主题纹饰的题材有人物、动物、植物、诗文等。人物有高士图、历史人物等；动物有龙凤、麒麟、鸳鸯、游鱼等；植物常见的有牡丹、莲花、兰花、松竹梅、灵芝、花叶、瓜果等；诗文极少见。所画牡丹的花瓣多留白边；龙纹为小头、细颈、长身、三爪或四爪、背部出脊、鳞纹多为网格状，矫健而凶猛。辅助纹饰多为卷草、莲瓣、古钱、海水、回纹、朵云、蕉叶等。莲瓣纹形状似“大括号”，莲瓣中常绘道家杂宝；如意云纹中常绘海八怪或折枝莲花、缠枝花

卉，绘三阶云；蕉叶中梗为实心；海水纹为粗线与细线描绘相结合。

故宫博物院藏元青花瓷：



明清时期是青花瓷器达到鼎盛又走向衰落的时期。明永乐、宣德时期是青花瓷器发展的一个高峰，以制作精美著称；清康熙时以“五彩青花”使青花瓷发展到了巅峰；清乾隆以后因粉彩瓷的发展而逐渐走向衰退，虽在清末（光绪）时一度中兴，最终无法延续康熙朝的盛势。总的说来，这一时期的官窑器制作严谨、精致；民窑器则随意、洒脱，画面写意性强。从明晚期开始，青花绘画逐步吸收了一些中国画绘画技法的元素。

明初（洪武朝1368——1402）的青花器有大小盘、碗、梅瓶、玉壶春瓶等。青花发色有的淡蓝，有的泛灰。前者有一部分有晕散现象。

故宫博物院藏明洪武青花瓷	故宫藏明永、宣德青花瓷	故宫藏明正统、景泰、天顺青花瓷	故宫藏明成化、弘治、正德青花瓷	故宫藏明嘉靖、隆庆、万历青花瓷
故宫藏明天启、崇祯青花瓷	故宫藏清顺治青花瓷	故宫藏清康熙青花瓷	故宫藏清雍正、清乾隆青花瓷	故宫藏清嘉庆至宣统年间青花瓷

玩“转”影视网点，给你“包罗万象”不一样的新鲜，让你眼花缭乱，应接不暇、心花怒放，“看”到嗨！

第一站台：影视资讯

3D版《泰坦尼克号》上阵 卡梅隆感谢中国影迷

新浪娱乐讯 4月6日，电影《泰坦尼克号》3D版在京举行首映礼。中国电影科学技术研究所所长杨雪培，新闻集团高级副总裁高群耀出席了活动。此外，电影出品方20世纪福克斯公司还公布了一段卡梅隆导演专程录制给中国观众的讲话，他诚邀影迷去影院感受《泰坦尼克号》在大银幕上的魅力。

1998年，《泰坦尼克号》引进中国，创造了3.6亿的票房神话，并将这个纪录保持了11年之久。莱昂纳多·迪卡普里奥饰演的杰克与凯特·温斯莱特饰演的露丝深得观众的喜爱。他们在大船沉没时，在浮木上的最后告别也成为了影迷心中最完美的经典片段之一。时隔14年，该片以3D形式在中国再次上映，那些从没有在大银幕上看过该片的年轻观众，借此机会将会有完全不同的观影体会。

日前，电影出品方福克斯公司还公布了一段导演詹姆斯·卡梅隆专程录制给中国观众的讲话，他向中国影迷发出了邀请，号召大家在大银幕上重温这部当年轰动全球的作品。讲话中，卡梅隆专门提及了电影于98年在



中国放映取得的巨大成功，并再次向影迷致谢。

4月10日，由詹姆斯·卡梅隆亲自监督，耗时数月完成的3D版《泰坦尼克号》，以数字3D和IMAX巨幕的形式登陆在中国内地影院。

《泰坦尼克号3D》在上映后获得了广泛的关注，对于这部电影首周票房的具体数据也是众说纷纭，不过即便是根据最保守的估计，这部电影首周六天票房也已经达到4.4亿，创造了内地电影首周的票房纪录。



搞笑排行榜



心情不好的时候，我喜欢远眺风景。



这货又再这装企鹅了。。。

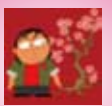


第二站台：微博经济瞭望

中国企业家
杂志网

【中国楼市降温 无崩盘之虞】2月份全国平均房价连续第五个月下降。亚洲区住宅部执行董事安东认为房价如此下降，但市场还是有足够的稳定性。原因在于价格的疲软跟开发商囤积完工项目等待政策放松的倾向有一定关系。专家认为房价仍在趋稳，但不会出现美国式次贷危机。

【雅培奶粉被指质量不达标 可导致婴儿出现肠道出血】近日德国专业机构进行检测发现，从中国市场上购买的雅培喜康宝一段婴幼儿奶粉存质量问题：乳清蛋白与酪蛋白比例“完全不符合国际标准，甚至也不符合中国新国标要求”，可导致婴儿出现肠道出血、营养不良等症状，并对肾脏产生影响。



中国经营网

证券市场
周刊

【32家上市房企负债近5千亿万科占一半】数据显示，截至去年底，32家上市房企负债总额接近5000亿元，达到4818.4亿元。其中，龙头房企万科的负债总额达到了2283.76亿元，占上述32家房企负债总额的47%，其资产负债率也由此前的74.69%上升至77.10%。

第三站台：动漫世界

中村光搞笑漫画《圣☆哥传》再连载

日本美女漫画家中村光因产假中止连载的搞笑漫画《圣☆哥传》，在3月22日发售的漫画杂志《Morning 2》56号(讲谈社)上恢复了连载。

《圣☆哥传》是中村光于2007年开始在《Morning》上连载的大人气爆笑漫画，曾获得宝岛社《这本漫画真厉害!》2009年青年部门第1名;第13回手冢治虫文化赏短篇赏等奖项。故事描述了佛祖(释迦牟尼)和耶稣为了享受假期，同时降临到日本，住在东京都立川的一所没有浴池、禁止养宠物的廉价公寓里，过着平凡人的生活。

在这里佛祖和耶稣将会有怎样爆笑的生活呢?喜欢中村光《荒川爆笑团》这部作品的读者，不妨也关注一下这部同样超爆笑的作品吧!



《在苍色世界的中心》 动画化决定！

首先以网络漫画形式推出的《在苍色世界的中心》，在最新的单行本第八卷上宣布将要改编为动画了。这部作品在网络上连载一年内，访问数就超过了700万次。故事讲述了战乱不绝的“肯修姆”大陆，其中拥有青之瞳的王国“瑟古亚”与拥有赤之瞳的帝国“尼特鲁多”围绕着大陆的占有率而不停开战，一直处于劣势的青之瞳的王国“瑟古亚”，因音速少年基亚的登场，改变了一直以来处于劣势的战况，故事便由此展开了。

目前已经确定监督由《天降之物》剧场版的监督柳泽哲也负责，角色设定藤井麻辉担当过《我的朋友很少》、《High School D×D》等片的作画监督。主角声优冈本信彦则曾为《青之驱魔师》奥村燐献声。



第四站台：环球旅游

塞维利亚四月节

感受安达卢西亚的如火热情



骏马游行是四月节的特色之一

时值早春，全球的旅游者坐上高铁前往温暖的安达卢西亚（Andalucía）大区，重要的原因之一是去感受塞维利亚（Sevilla）的四月节（Feria de Abril）。作为西班牙最为古老和著名的节日之一，四月节是西班牙一年里最不容错过的盛会。

作为西班牙第三大城市、安达卢西亚自治大区的首府，塞维利亚集中了西班牙所有的热情、奔放魅惑、风情万种。浪漫的人文气息使之成为17世纪最知名的文学艺术作品诞生地，英国诗人拜伦的《唐璜》，故事就发生在塞维利亚市中心的圣克鲁兹区，开篇便是：“他生在塞维利亚，一座有趣的城市。”。同时，塞维利亚也是著名歌剧《卡门》故事的发生地和好莱坞经典影片《阿拉伯的劳伦斯》外景地之一，亦是国粹弗拉门戈的起源地，同时还是1992年世博会举办城市，也是西班牙重要的河港。



四月节现场的大门，传说只要摸了这个门，就有机会重返这里

2012年的四月节（Feria de Abril）自4月23日晚起，持续到4月29日结束。该节日可以追溯到1847年，雏形只是一个公平交易家畜的集市，后来逐渐演变成一场举行各种娱乐庆祝活动的狂欢，斗牛季节也从此开始，介时全城狂欢庆祝，热闹非凡。在这一段时间里，白色的大街处处装点着灯笼、彩旗。第一天晚上举行亮灯仪式

后，全城便进入了欢乐的海洋，人们汇聚在大小不一的帐篷中载歌载舞，品尝各种当地特色美食，如炸小鱼、海鲜饭、生火腿，当然搭配一杯香醇的Manzanilla雪莉酒是必不可少的。此后一周内，斗牛、马车、弗拉门戈及其他各种艺术娱乐活动遍布全城大街小巷。

最具看点的莫过于西班牙女郎的特色长裙。四月节期间，所有女

士身着起源于19世纪的塞维利亚特色长裙，长裙通常缀有一至两层的褶边，并镶有蕾丝，由色彩艳丽的布料贴身裁剪。同时搭配披肩。一朵大花或小梳子则作为头部装饰。如今，一部分传统长裙会根据每年的时尚流行而做出改变。相比之下，男人们则较为简单，骑着高头大马，头戴圆毡帽，身穿紧身短外套和马裤，脚上是锃亮的马靴。



四月节的现场庞大，密密匝匝满是装扮好的帐篷，部分对外开放。巡游累了，不妨找个帐篷进去喝一杯，看西班牙美女们跳上几段塞维利亚舞，这是一种欢快的舞步，是弗拉门戈的入门级。

新区今年

“十大改革”

重点项目确定

【文章来源：滨海时报】

从滨海新区“十大改革”重点项目推动会上获悉，2012年新区将加快推进综合配套改革各项工作，全力打好滨海新区开发开放攻坚战，目前“十大改革”重点项目已确定。

推动《天津滨海新区条例》修订

据了解，今年，新区将深化行政管理体制改革。有两项内容：一是理顺区政府、管委会、街镇之间的权责关系。推动《天津滨海新区条例》修订工作。二是推动落实“新区的事在新区办”的工作机制。在市政府已下放扩权第一批和第二批行政审批事项的基础上，继续争取市有关部门下放第三批行政审批事项和职能事权，进一步完善市级部门与新区对口工作程序和机制。

推进滨海新区公共资源交易中心建设

在深化行政审批制度改革方

面，今年新区将积极承接落实市级有关部门下放的第二批65项行政审批事项和职能事权；扩大网上申报事项范围，推动集中审批和现场审批，推出一批立等可取事项，落实限期办理制度，提高审批服务效率；聘请人大代表、政协委员监督行政审批工作，健全完善网上监督、评价系统，提升审批服务水平；成立滨海新区公共资源交易领导小组，不断推进滨海新区公共资源交易中心建设。

推进土地规划、利用和管理方式创新

深化土地管理制度改革和城乡一体化改革包括三项内容。一是推进土地规划、利用和管理方式创新。完善土地集中交易和集体建设用地使用权流转制度，推进城乡建设用地市场一体化等。二是稳步推进示范小城镇建设。按照“三改一化”的要求，因地制宜、分步有序开展“宅基地换房”。三是加快推进社会主义新农村建设，深化农村集体产权制度改革，完成农业园

区建设。

启动建设临港示范社区

今年，新区深化保障性住房制度改革主要包括四个项目：一是强化政府职能，完善规划、土地、建设和融资等配套政策，完善廉租住房和经济租赁住房两种租房补贴制度。二是成立滨海新区住房投资与管理公司，统一新区公共住房管理，吸引社会资本投入建设，培育良性健康的保障和政策住房市场。三是创新申请、退出和交易制度，完善定价和分配机制，形成内部自检、部门联合检查、社会举报监督相结合的区、管委会两级监管机制。四是启动建设临港示范社区，建成欣嘉园示范社区。

全面实施医疗重组计划

在深化医疗卫生教育等社会事业体制改革方面，新区将深化医疗卫生体制改革。全面实施医疗重组计划，扩大社区医疗服务中心分离试点。落实家庭责任医生制度，合

理构建家庭责任医生服务网络。加快创建三级甲等医院，建设新区疾病预防控制中心、妇女儿童保健中心和卫生监督所等公共卫生机构。

新区还将深化教育体制改革。创新教师培养模式，实施“三名”工程，提高教师专业素质。加快教育基础设施建设，鼓励社会力量以多种形式参与教育。

支持私募基金规范发展

深化金融改革创新包括三个项目，一是制定并实施基金、租赁等促进金融业发展的政策措施。二是促进租赁业创新发展。探索融资租赁公司发行债券，规范单机单船等项目公司管理，搞好租赁业务创新，研究制定促进租赁业发展的具体实施办法。支持私募基金规范发展，建立健全基金管理服务体系，完善政策措施，引导股权投资基金投资新区企业。三是加快于家堡金融区软环境建设。

推进东疆保税港区向自由贸易港区转型

在深化涉外经济体制改革方面，今年，新区将推进东疆保税港



区向自由贸易港区转型。落实国际船舶登记、国际航运税收等试点政策。完善内陆无水港政策，延伸港口、保税和口岸等功能，探索建设“飞地工业园”。

新区还将创新中新生态城市建设管理机制。创建国家绿色发展示范区，完善规划、土地利用、住房保障等管理体系。

加快国家创新型城区建设

深化科技体制改革包括四个项目：一是加快国家创新型城区建设，完善科技发展政策体系和中介服务体系，提高新区科技资源的综合配置能力。二是创新科技中小企业发展机制，鼓励开展股权、期权激励试点，推进科技与金融结合。三是建立和完善重大科技平台共建机制，探索公共研发平台的商业化运作模式。四是加强与国家部委、大专院校的合作，促进技术转移和成果转化，强化科技招商，扩大科技对外开放。

实施大集团战略促进民营经济发展

今年，深化国有企业改革和促进民营经济发展包括两个项目：一是深入推进国有企业改革发展。实施大集团战略。优化公用事业资源配置，做实新区公交集团，启动组建新区商业集团。探索建立公共资源交易体系。二是营造民营经济健康发展的公平环境。完善政策支持体系，提供优质高效的“保姆式”服务，鼓励和保护民营企业依法

平等参与市场竞争。拓宽民间投资的领域和范围，完善特许经营制度，鼓励民间资本进入基础设施、金融服务、公共服务和社会事业等领域。

推进全国社会管理创新综合试点区建设

在深化社会管理创新和公共服务改革，今年新区安排五个项目，一是推进全国社会管理创新综合试点区建设。二是完善城市社区管理体制和运行机制，加快农村新型基层治理机制建设，推进城乡公共服务均等化，建立城乡一体化的社会救助体系，探索引导社会组织发展的新政策等。三是创新食品药品安全监管体制机制。四是创新人才管理和服务体系。实施更加开放的人才引进政策，完善整建制引进人才制度。探索建立高层次人才持有股权、期权的激励制度，建设功能完善的人才市场体系，形成集一流的创业平台、特殊的薪酬方式、方便的进出境服务、灵活的身份管理、完善的生活服务等为一体的人才创新创业环境。以天津未来科技城为载体，加快央企人才基地建设，打造人才高地，建设人才特区。五是加快文化体制改革。完成经营性文化单位转企改制，增强国有文化单位的发展活力和市场竞争能力。整合各类文化创意产业资源，构建一批国内一流、有国际竞争力的文化骨干企业。

【信息来源：上海证券报】

个人境外直投温州开闸 天津方案或可投资海外股市



国务院批准设立 温州金融综改试验区

国务院总理温家宝3月28日主持召开国务院常务会议，决定设立温州市金融综合改革试验区。

会议指出，温州市民营经济发展，民间资金充裕，民间金融活跃。近年来，温州部分中小企业出现资金链断裂和企业主出走现象，对经济和社会稳定造成一定影响。开展金融综合改革，切实解决温州经济发展存在的突出问题，引导民间融资规范发展，提升金融服务实体经济的能力，不仅对温州的健康发展至关重要，而且对全国的金融改革和经济发展具有重要的探索意义。会议批

准实施《浙江省温州市金融综合改革试验区总体方案》，要求通过体制机制创新，构建与经济社会发展相匹配的多元化金融体系，使金融服务明显改进，防范和化解金融风险能力明显增强，金融环境明显优化，为全国金融改革提供经验。

会议确定了温州市金融综合改革的十二项主要任务：

(一)规范发展民间融资。制定规范民间融资的管理办法，建立民间融资备案管理制度，建立健全民间融资监测体系。

(二)加快发展新型金融组织。鼓励和支持民间资金参与地方金融机构改革，依法发起设立或参股村镇银行、贷款公司、农村资金互助社等新型金融组织。符合

条件的小额贷款公司可改制为村镇银行。

(三)发展专业资产管理机构。引导民间资金依法设立创业投资企业、股权投资企业及相关投资管理机构。

(四)研究开展个人境外直接投资试点，探索建立规范便捷的直接投资渠道。

(五)深化地方金融机构改革。鼓励国有银行和股份制银行在符合条件的前提下设立小企业信贷专营机构。支持金融租赁公司等非银行金融机构开展业务。推进农村合作金融机构股份制改造。

(六)创新发展面向小微企业和“三农”的金融产品与服务，探索建立多层次金融服务体系。鼓励温

州辖区内各银行机构加大对小微企业的信贷支持。支持发展面向小微企业和“三农”的融资租赁企业。建立小微企业融资综合服务中心。

(七)培育发展地方资本市场。依法合规开展非上市公司股份转让及技术、文化等产权交易。

(八)积极发展各类债券产品。推动更多企业尤其是小微企业通过债券市场融资。建立健全小微企业再担保体系。

(九)拓宽保险服务领域，创新发展服务于专业市场和产业集群的保险产品，鼓励和支持商业保险参与社会保障体系建设。

(十)加强社会信用体系建设。推进政务诚信、商务诚信、社会诚信和司法公信建设，推动小微企业和农村信用体系建设。加强信用市场监管。

(十一)完善地方金融管理体制，防止出现监管真空，防范系统性风险和区域性风险。建立金融业综合统计制度，加强监测预警。

(十二)建立金融综合改革风险防范机制。清晰界定地方金融管理的职责边界，强化和落实地方政府处置金融风险和维护地方金融稳定的责任。

会议强调，温州金融综合改革意义重大。浙江省和温州市政府要高度重视，加强组织领导，积极稳妥、深入细致地做好工作。浙江省要成立工作组具体负责实施改革方案。人民银行会同有关部门，要加强指导、协调和监管，随时注意总结经验。

天津个人境外直投获批 预期升温 或可投资海外股市

随着国务院批准温州研究试点个人境外直接投资，外界对天津新版个人境外直接投资试点方案的期待也再度升温。

此前有媒体报道称，温州、上海、天津三地个人境外直投方案近日已上报国务院，并有望同时获批试点。28日，国务院宣布决定设立温州市金融综合改革试验区，并确定温州市金融综合改革主要任务之一即研究开展个人境外直接投资试点。截至记者发稿时，天津此前递交的新版个人境外直接投资方案并无进展。

在“港股直通车”搁浅数年后，此次天津递交的新版个人境外直接投资方案内容备受市场关注。市场预期，若无意外，此次上报的天津版个人境外直投方案将允许资金投资海外股市。

“天津直投有其独特背景，天津曾经的‘港股直通车’就是希望建立一个海外股票市场的直投窗口，具有较强的示范作用。”知情人士称，区别于上海版个人境外直投可到海外投资房地产和股权，天津版境外直投方案可能指向“投资海外股市”。

据了解，早在2007年8月20日，外管局发布《开展境内个人直接投资境外证券市场试点方案》，天津滨海新区获批开展港股直通车试点，即允许内地个人投资者投资港股业务，但后因人民币资本账户未开放等原因而搁浅至今。

今年两会期间，全国人大代表、天津市市长黄兴国表示，目前港股直通车尚无开通迹象。而在去年同一时间，黄兴国曾提及“天津已经做好港股直通车的一套方案，正在等待国家批复”。

多数专家对政府未来放开包括“港股直通车”在内的境内个人对外投资项目的前景持乐观态度。“决策层现在是齐头并尽推进人民币的国际化，资本项目开放正在提速”，瑞穗证·亚洲公司董事总经理、首席经济学家沈建光(微博)表示。知名经济学家，广东商学院院长陆磊也认为，试点个人境外直接投资是内地开放资本项目可兑换的一个步骤，也是一个必然趋势。

与此同时记者也注意到，今年以来，央行、国家外汇管理局也在多种场合表示，将有序推进人民币资本项目可兑换，重点则在证券市场对外开放和个人资本项目对外开放上。



十一届全国人大五次会议精神

3月5日至14日上午,举世瞩目的十一届全国人大五次会议在北京隆重举行。经过与会2946名代表的共同努力,大会获得了圆满成功。现将大会盛况、主要精神汇编如下:

一、大会概况

十一届全国人大五次会议的胜利召开,是我国政治生活中的一件大事。中共中央、全国人大常委会和国务院对开好这次大会非常重视。会议开幕之前,中共中央召开了“两会”党员负责人会议,胡锦涛总书记就当前国际国内形势、党和国家的重要工作以及如何开好“两会”发表了重要讲话。强调指出,开好这次大会,对全面贯彻党的十七大和十七届三中、四中、五中、六中全会精神,进一步把全党全国各族人民的思想和行动统一到中央的判断和决策部署上来,做好改革发展稳定各项工作,以优异成绩迎接党的十八大胜利召开,具有十分重要的意义。

这次大会的指导思想是:全面贯彻党的十七大和十七届三中、四中、五中、六中全会及中央经济工作会议精神,以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,深入贯彻落实科学发展观,

坚持中国特色社会主义政治发展道路,认真行使宪法和法律赋予全国人大的职权,紧紧围绕科学发展这个主题,完成好大会的各项任务,将大会开成一个民主、团结、求实、奋进的大会,动员全国各族人民紧密地团结在以胡锦涛同志为总书记的党中央周围,团结一心、开拓进取、扎实工作,为保持经济平稳较快发展和社会和谐稳定、夺取全面建设小康社会新胜利而奋斗,以新的成绩迎接党的十八大胜利召开。

大会预备会议表决通过了十一届全国人大五次会议议程。共10项:即听取和审议政府工作报告;审查和批准2011年国民经济和社会发展规划执行情况与2012年国民经济和社会发展规划草案的报告,批准2012年国民经济和社会发展规划;审查和批准2011年中央和地方预算执行情况与2012年中央和地方预算草案的报告,批准2012年中央预算;审议全国人大常委会关于提请审议

刑事诉讼法修正案草案的议案;审议全国人大常委会关于提请审议十一届全国人大五次会议关于十二届全国人大代表名额和选举问题的决定草案的议案;审议全国人大常委会关于提请审议香港特别行政区选举十二届全国人大代表的办法草案的议案;审议全国人大常委会关于提请审议澳门特别行政区选举十二届全国人大代表的办法草案的议案;听取和审议全国人大常委会工作报告;听取和审议最高人民法院工作报告;听取和审议最高人民检察院工作报告等。

会议期间,中共中央政治局各位常委分别到各代表团参加审议活动。大会秘书处还分别安排国务院及其有关部门负责同志、全国人大常委会组成人员和最高人民法院、最高人民检察院的负责同志,到各代表团听取意见,介绍情况,回答询问。

二、大会主要精神

(一)关于政府工作报告和计

划、预算报告。

3月5日上午,温家宝总理向大会作政府工作报告,共分三部分:一、2011年工作回顾;二、2012年工作总体部署;三、2012年主要任务。温总理说,过去的一年,面对复杂多变的国际政治经济环境和艰巨繁重的国内改革发展任务,全国各族人民在中国共产党领导下,同心同德,团结奋进,改革开放和社会主义现代化建设取得新的重大成就。国内生产总值47.2万亿元,比上年增长9.2%;公共财政收入10.37万亿元,增长24.8%;粮食产量1.14万亿斤,再创历史新高;城镇新增就业1221万人,城镇居民人均可支配收入和农村居民人均纯收入实际增长8.4%和11.4%。我们巩固和扩大了应对国际金融危机冲击成果,实现了“十二五”时期良好开局。温总理着重从五个方面总结了2011年的工作:加强和改善宏观调控,遏制物价过快上涨,实现经济平稳较快发展;加快转变经济发展方式,提高发展的协调性和产业的竞争力;大力发展社会事业,促进经济社会协调发展;切实保障和改善民生,解决关系群众切身利益的问题;深入推进改革开放,为经济社会发展注入新的活力和动力。

对政府工作存在的缺点和不足,温总理坦言:节能减排、物价调控目标没有完成;征地拆迁、

安全生产、食品药品安全、收入分配等方面问题还很突出,群众反映强烈;政府管理和服务水平有待提高,廉政建设亟需加强。

2012年我国经济社会发展的主要预期目标是:国内生产总值增长7.5%;城镇新增就业900万人以上,城镇登记失业率控制在4.6%以内;居民消费价格涨幅控制在4%左右;进出口总额增长10%左右,国际收支状况继续改善。温总理说,国内生产总值增长目标略微调低,主要是要与“十二五”规划目标逐步衔接,引导各方面把工作着力点放到加快转变经济发展方式、切实提高经济发展质量和效益上来,以利于实现更长时期、更高水平、更好质量发展。提出居民消费价格涨幅控制在4%左右,综合考虑了输入性通胀因素、要素成本上升影响以及居民承受能力,也为价格改革预留一定空间。

温总理在报告中部署了2012年的“九大任务”,具体包括:一是促进经济平稳较快发展。二是保持物价总水平基本稳定。三是促进农业稳定发展和农民持续增收。四是加快转变经济发展方式。五是深入实施科教兴国战略和人才强国战略。六是切实保障和改善民生。七是促进文化大发展大繁荣。八是深入推进重点领域改革。九是提高对外开放的质量和水平。

温总理强调,做好今年的工

作,必须坚持突出主题、贯穿主线、统筹兼顾、协调推进,把“稳增长、控物价、调结构、惠民生、抓改革、促和谐”更好地结合起来。代表们认为,政府工作报告目标明确,措施有力,求真务实,是一个高举旗帜、科学谋划,凝聚力量、催人奋进的施政纲领。报告通篇贯穿了科学发展的主题,突出了加快转变经济发展方式的主线,体现了以人为本、执政为民的理念,总结工作实事求是、重点突出,部署工作积极稳妥、针对性强,完全符合实际,顺应了广大人民群众的新期待,表示赞成这个报告。代表们结合审议,对国务院过去一年的工作给予充分肯定,普遍赞同今年经济社会发展的预期目标、总体思路和要做好的各方面工作,认为这些目标、任务和要求,经过努力是完全可以实现的。同时,针对报告提出了一些意见和建议。国务院根据代表们的审议意见,对政府工作报告认真进行了修改,共修改19处,其中比较重要的修改有9处。

国家发展与改革委员会、国家财政部,分别向大会提交了计划和预算的书面报告。代表们一致表示同意这两个报告。

(二)关于刑事诉讼法修正案、十二届全国人大代表名额和选举问题的决定、香港特别行政区选举十二届全国人大代表的办法和澳门特别行政区选举十二届

全国人大代表的办法。

刑事诉讼法是规范刑事诉讼活动的基本法律。刑事诉讼法修改16年来，随着我国经济社会的快速发展，根据保护公民合法权益、依法惩治刑事犯罪的需要，有必要对刑事诉讼法予以修改完善。刑事诉讼法修正案有20个亮点：（1）尊重和保障人权。（2）补充完善非法证据排除制度，不强迫任何人证实自己有罪。（3）明确规定证人强制出庭制度，多项措施加大证人保护力度。（4）保障犯罪嫌疑人的诉讼权利，侦查阶段就可以委托辩护人。（5）充分吸收律师法的相关规定，修改完善律师会见阅卷程序。（6）扩大刑诉中法援的适用范围，进一步保障被告人的辩护权。（7）适当调整简易程序适用范围，提高诉讼效率实现繁简分流。（8）刑侦可以采取技术侦查措施，但应当经过严格的批准手续。（9）强化对侦查措施的法律监督，进一步保障公民的合法权益。（10）明确二审应开庭审理的范围，对发回重审作出限制性规定。（11）复核死刑案件可讯问被告人，复核结果应通报最高检察院。（12）进一步细化逮捕的法定条件，检察院审查时可讯问嫌疑人。（13）单独规定监视居住适用条件，加强对暂予监外执行的监督。（14）审理未成年人案有专门程序，未成年人犯罪被判处五年有期徒刑以下刑

罚的，应当对犯罪记录予以封存。

（15）特定范围公诉案件可以和解，化解矛盾纠纷维护社会稳定。（16）严打腐败犯罪恐怖活动犯罪，通缉一年可以没收违法所得。（17）对暴力精神病人可强制医疗，保障公众安全维护社会和谐。（18）逮捕后除了无法通知的以外，应在二十四小时内通知家属。（19）补充完善附带民事诉讼程序，进一步保障被害人合法权利。（20）五个方面完善审判监督程序，确保案件质量维护司法公正。

根据宪法和有关法律的规定，十一届全国人大到2013年3月任期届满，届满之前需选举产生十二届全国人大代表。十二届全国人大代表选举是选举法修改后首次实行城乡按相同人口比例进行选举。根据选举法规定，全国人大代表名额以按人口数分配为主。在不超过3000人的全国人大代表名额中，按照人口数分配的代表名额为2000名，省、自治区、直辖市各分配相同的地区基本名额数为8名，根据人口数计算的名额数，按城乡约每67万人分配1名，其他名额由全国人大常委会依照法律规定另行分配。这一规定保障了各地方在国家权力机关有平等的参与权，各省区市不论人口多少，都有相同的基本名额数。为保证各少数民族都有适当数量的代表名额，决定明确规定少数民族代表的名额占代表总

名额的12%左右；人口特少的民族至少应有1名代表。此外，关于香港特别行政区、澳门特别行政区、台湾省、中国人民解放军和归侨应选代表名额，决定都作出了与十一届相同的明确规定。对妇女代表则规定：“妇女代表的比例应当高于上届。”

代表在审议中一致认为，刑事诉讼法这一次修改，顺应了时代潮流，顺应了国情民意，体现了新形势下与犯罪行为作斗争的新要求，有助于正确运用法律惩罚犯罪分子。特别是新增“尊重和保障人权”的内容，是刑事诉讼法落实宪法精神的重要体现，彰显了我国立法与司法全新的理念，体现了社会的文明与进步。关于第十二届全国人大代表名额和选举问题的决定，符合宪法和有关法律的规定，贯彻了实行城乡按相同人口比例选举人大代表的要求，更好地体现了人人平等、地区平等、民族平等，有利于保障全国人大代表具有广泛的代表性，一致表示赞同。大会还审议通过了香港特别行政区和澳门特别行政区选举十二届全国人大代表两个办法。

（三）关于人大常委会和“两高”报告。

3月9日下午，吴邦国委员长向大会报告了全国人大常委会的工作。报告指出，一年来，全国人大常委会共审议24件法律、法律解释和有关法律问题的决定草

案，通过14件，决定提请本次大会审议4件，听取审议国务院、最高人民法院、最高人民检察院14个工作报告，检查4部法律实施情况，决定批准我国与外国缔结的条约、协定以及加入的国际公约5件，还决定和批准任免一批国家机关工作人员，为坚持和完善人民代表大会制度，为推进改革开放和社会主义现代化建设做出了重要贡献。

过去一年，全国人大常委会紧紧围绕党和国家大局开展工作。继续加强和改进立法工作，更加注重修改完善现行法律，更加注重推进科学立法、民主立法，着力提高立法质量，不断完善中国特色社会主义法律体系；紧紧围绕推动“十二五”规划纲要顺利实施，继续加强和改进监督工作，更加紧扣大局、更加贴近民生，取得实实在在的效果；以贯彻实施修改后的代表法为契机，进一步加强和改进代表工作，支持和保障代表依法履行职责，充分发挥代表参与管理国家事务的作用；坚持服从服务于国家外交大局，有计划、有重点地加强同外国议会和多边议会组织的友

好往来，为推动国家关系全面发展、维护我国发展重要战略机遇期发挥了重要作用；加强自身建设尤其是思想政治建设，提高人大工作质量和水平。这些卓有成效的工作充分证明，我国人民代表大会制度是人民当家作主的根本途径和最高实现形式，也是党在国家政权中充分发扬民主、贯彻群众路线的最好实现形式，具有强大的生命力和优越性。

代表们在审议中认为，吴邦国委员长所作的全国人大常委会工作报告，主题鲜明、内涵丰富、重点突出，真实全面地反映了全国人大常委会在立法、监督、对外交往、代表工作、自身建设等方面所做的大量富有成效的工作，客观地展现了新形势下全国人大常委会工作的新思路、新作风、新发展、新成效。是一个理论性、实践性、指导性都很强的报告，是一个开拓创新、务实进取的报告。

2012年是我国发展进程中具有特殊重要意义的一年。代表们坚信，全国人大及其常委会一定能在完善中国特色社会主义法律体系上迈出新步伐，在推动中央

重大决策部署贯彻落实上取得新成效，在代表服务、对外交往、自身建设方面取得新进展，为促进经济平稳较快发展、保持社会和谐稳定做出新的贡献。

代表们对最高人民法院和最高人民检察院的报告表示赞成，对其工作表示满意。认为“两高”的工作报告实事求是、思路清晰，重点突出、文风朴实。代表们一致认为，在过去的一年里，最高人民法院、最高人民检察院紧紧围绕党和国家工作大局，以促进经济平稳较快发展为主攻方向，以确保社会和谐稳定为着力点，以维护人民群众合法权益为出发点，进一步强化司法为民的理念，适应中国特色社会主义法律体系形成后的新要求，忠实履行宪法和法律赋予的神圣职责，深入推进社会矛盾化解、社会管理创新、公正廉洁执法三项重点工作，着力提升队伍素质、审判质量和司法公信力，着力解决司法实践中涉及群众利益的热点难点问题，着力维护社会公平正义，有力地推进了依法治国基本方略的全面实施，促进了科学发展与社会和谐，为改革发展稳定做出了重要贡献。

“管理”

我们以此为榜样

2012年3月12日，龙湖地产发布了2011年全年业绩报告。实现营业额为240.9亿元，逆市增长59.6%，合约销售金额更达到创历史的382.7亿元，同比增长14.9%。据龙湖地产公布，今年的销售目标是390亿元，较去年略微增长，其表示注重“有利润的增长、有回款的签约”。

进入2012年2月，龙湖面向刚需自住需求的产品集中入市，单月共实现合同销售金额21.3亿元。在2月18-19日及3月10日-11日期间，龙湖还创造了两个销售额过10亿元的周末，这是自2010年9月以来，再现“十亿周末”热销。

龙湖地产为何能创造业界神话？上演如此“霸气”的销售浪潮？这些离不开它的经营模式和物业管理模式。

合理的价格、灵活的推盘，以及强有力的团队执行力，是龙湖有效抓住市场窗口期的关键，而龙湖新老业主亦是龙湖地产消化产品的重要力量。其最新发布的2011年度《住宅业主忠诚度调查报告》显示，尽管面临资产价格下行、购房资格受限等不利因素，但凭借优异的产品品质和领先的物业服务，龙湖业主忠诚度为76%，较去年同期上升4个百分点，名列行业前茅，客户再购和推荐意愿较2010年亦有不同幅度上升。

龙湖地产是如何“俘获”了业主的心？在管理方面穷极细节，对产品品质精益求精、孜孜不倦的追求，显然是其获得客户的肯定与认可的重要原因。在中国龙湖在住宅领域一直都是行业先驱和榜样。在产品设计中龙湖处处贯彻着细节原则，有太多的业主肯定龙湖只是因为被几个细节所打动。

考虑到老人和孩童在家中的行动安全，龙湖率先

推出弧形墙角；为保证一、二楼业主的夜间休息，龙湖专门为小区路灯研究了一套照明度标准。为了让业主居住更加自然，龙湖考虑了当地的候鸟和留鸟的种类及习性，为小区绿化选择了不同的浆果类灌木和坚果类植物搭配；考虑到业主居住的便利，龙湖针对中西厨的烹饪特点，分别设置烟道……

从重庆的香樟林、蓝湖郡到蓝湖香颂，从北京的艳澜山、香醍漫步到颐和原著，这些楼盘之所以被奉为城市经典，首先得益于龙湖一流的房屋质量——每一幢龙湖建造的房子，都散发着“善待你一生”的人文关怀。

获得如此业绩，还有另外一个原因就是龙湖地产是个“会讲故事的物业”。从董事长到一线员工，再到龙湖的业主，龙湖物业的故事张口就来。

曾经在龙湖社区，有母女俩在小区的林阴道上散步，边走边嗑瓜子，瓜子壳扔了一路。这时候，女儿回头望了望，她拉住了母亲的衣角。母亲回头看，发现有位保洁员，一直默默地跟在她们身后，扫去满地的瓜子壳。事后，这位羞愧的母亲真诚地对保洁员说，“今后，我绝不会再这样做。”

在龙湖大堂墙面上，经常会出现小业主们的绘画展览，这让父母回家的路上倍添温馨，又让小业主平添了几许自豪感；每次等龙湖的家政服务人员离开后，业主都会发现卫生间马桶里有几片玫瑰花瓣……

龙湖看来，“善待你一生”的理念是一种承诺，不在于说，而在于做。在为消费者令人满意的品质和服务综合体验的同时，也必将用自己的行为影响一群人。

行业的景气与否，主要取决于你对客户的“关怀”。管理，我们以此为榜样！

□ 双龙

以世界经典建筑标准衡量一扇窗的品质

精心打造 精品豪庭

贻成·豪庭
新城市主义 & 慢生活典范

您的家——贻成豪庭的一扇窗能够见证多少建筑奇迹？

世界第一高楼——迪拜塔、鸟巢、国家大剧院、央视大厦、世博主题馆、香港亚洲国际博览馆、新加坡机场、中国国家话剧院、国家体育馆……

您家的窗户材质配套商，与上述当代建筑经典同出名门

同时，贻成豪庭将窗框铝材及五金配件分由两家名厂供货

只为将专业细节的精工追求做到极致

首付9.8万 珍藏滨海绝版全阳雅居



效果图

上北核心·生态大盘——区内罕有2.0低容积率社区，近10万平中央公园
新城主义·成熟配套——自然生态环境，燕莎商圈及学校周边环伺
洋房品质·超值价格——11层无遮挡楼宇全面推出，洋房级生活享受
大楼间距·无限阳光——区域内至尊楼间距150米，阳光户型宽敞生活
丰富户型·灵活生活——50-130平米户型自由选择，温馨生活由此开始

VIP LINE

25217070 / 25217700

营销中心：天津滨海新区塘沽塘汉路与云山道交口

开发商：天津贻成实业集团有限公司 项目规划：天津大学城市规划设计研究院
津国土房售许字[2010]第732-001号





SHUIMUTSINGHUA VILLA GARDEN

贻成·水木清华



VILLA GARDEN
SHUIMUTSINGHUA

林湖一墅 藏天下

滨湖独栋，臻世亮相。

对自然保持适度亲近的建筑与院落，被环绕在2000亩27洞高尔夫，7平方公里森林公园其间。

2.1万平方米水畔奢华园林与市政湖景交织，

贻成水木清华，以65%绿化率，表明水岸独栋鲜明的态度。

tel.+86 22 66309999

外展场地址 / 中国·滨海新区·第三大街与黄海路交口·水木清华营销体验馆

项目地址 / 天津高速二线·水木清华园（滨海森林公园、滨海森林高尔夫球场旁）

开发商/◆ 贻成实业 物业管理/盛孚物业 景观规划/东林筑景 建筑设计/德国莱茵之华

本广告为要约邀请，买卖双方权利义务以合同为准。本公司拥有对本资料的最终解释权。敬请留意最新资料，内容仅供参考。所有细节以政府批准图则与法规文件为准。